

Sayı 5
Aralık 2009



“Yaptığımız iş,
soluduğumuz havayı,
içtiğimiz suyu bile etkiler”

**Robert Monks, Kurumsal
Yönetim Gurusu**

Bu sayıda;

- ◆ CGS Center St. Petersburg’da
- ◆ IV Aile İşletmeleri Sempozyumu
- ◆ Selçuk Ecza Deposu Deneyimi
- ◆ ADR Türk Şirketleri
- ◆ Mevzaut Hakkında
- ◆ Bunu Biliyormusunuz?

**Kurumsal Yönetim ve
Sürdürülebilirlik Merkezi
yayıdır.**

Genel Yayın Yönetmeni
Dr. Güler Manisalı Darman

**Yazı İşleri Sorumlusu ve
Editör**

Ceren Başaçık
ceren.basacik@cgscenter.org
info@cgscenter.org

Yayın Kurulu

Prof. Dr. Can Şimşak Mugan
Doç. Dr. Güray Küçükkoçaoğlu
Doç. Dr. Korkut Özkorkut
Dr. Çağrı Bağatur

AİLEM VE ŞİRKETİM

CGS Center Başkanı Dr. Güler Manisalı Darman Rus hükümetinin davetlisi olarak St. Petersburg’da bir seminer verdi

Rusya Devlet Başkanı Medvedev ve Başbakanı Putin’in himayelerinde yapılan II Rusya Gençlik Inovasyon Konvansiyonu (II Russia Youth Innovation Convention) 9-10 Aralık 2009 tarihlerinde St. Petersburg şehrinde düzenlendi. Çok sayıda genç Rus bilim adamının buluşlarının yarıştığı ve aralarından en iyilerinin seçilerek ödülleri verildiği inovasyon konvansiyonuna dünyanın değişik ülkelerinden bilim adamları, girişim sermayesi şirketleri, business angel’lar davet edildi. Devlet Başkanı Medvedev’in büyük önem verdiği konvansiyonda, Rus nobel ödüllü bilim adamlarından oluşan jürinin seçtiği en iyi buluşlarda, buluşların aynı zamanda bir ürüne dönüştürülebilir olması kriterler arasında yer aldı.

Sayfa 6



**IV. Aile İşletmeleri
Sempozyumu İzmir’de
Gerçekleşti**

Sayfa 2

**Kurumsal Yönetim
Açısından Selçuk Ecza
Deposu Deneyimi**

Sayfa 3

ADR Türk Şirketleri

Sayfa 4

Amerikan Depo Sertifikası (ADR), Amerikan sermaye piyasalarındaki depo sertifikasıdır.

Sayfa 4

Mevzaut Hakkında

Kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyonu sağlayan bir personelin görevlendirilmesi ile ilgili düzenleme

Sayfa 7

BUNU BİLİYOR MUSUNUZ?



Yenilik, yenilikçilik anlamına gelen inovasyonla icat arasındaki farka örnek olarak Singer dikiş makineleri gösterilebilir. Isaac SINGER, dikiş makinasını icat eden kişi değildir. Dikiş makinasını 1846 yılında, Boston’lu bir mucit Elias Howe icat etmiştir. Howe ABD’de ilk patent alan kişi olmuş ancak yatırımcıları ikna edememiştir. Howe’un bu icadını, daha da geliştirerek inovasyona dönüştürmeyi Singer başarmıştır. Dolayısıyla, Singer, dünyanın her tarafında dikiş makinası denince akla gelen marka ve isim olmuştur. İcatlar ve patentler inovasyon için büyük fırsatlar içerir. Ancak bu icatlar, inovatif ürünlere dönüştürülebilirse, o zaman rekabet avantajı kazanır büyük ve başarılı şirketler yaratılabilir.

IV. Aile İşletmeleri Sempozyumu İzmir'de Gerçekleşti

“Kurumsal Yönetimin Aile İşletmelerinde Sürdürülebilirliğe Etkisi” konulu sempozyum MPM Ege Bölge Müdürlüğü ve Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) tarafından 16-17 Aralık 2009 tarihlerinde İzmir'de gerçekleştirildi. Bu yıl dördüncüsü gerçekleştirilen Aile İşletmeleri Sempozyumu'nda açılış konuşmalarını; İzmir Valisi M. Cahit Kıracı, MPM Genel Sekreteri ve Yönetim Kurulu Üyesi Kerim Ünal ile EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar yaptı. MPM Ege Bölge Müdürlüğü tarafından son derece başarılı bir şekilde organize edilen sempozyuma, çok sayıda kurum ve kuruluş katıldı.

CGS Center Sempozyumda yer aldı

Sempozyumun birinci gününde, 16 Aralık 2009 tarihinde düzenlenen, **“Aile Şirketlerinde Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Şirket Değerine Katkısı”** konulu panelin başkanlığını, Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Merkezi Başkanı Dr. Güler Manisalı Darman üstlendi. Konuşmacılar iş hayatında kurumsallaşma konusuna ilişkin edindikleri tecrübe ve pratikleri katılımcılara aktardılar.

Panelde, Yaşar Holding A.Ş. İcra Başkanı Dr. Mehmet Aktaş **“Kurumsal Yönetimin Şirket Değerine ve Sürdürülebilirliğe Etkisini”**; Deloitte Türkiye Ortağı ve Yönetim Kurulu Üyesi M. Sait Gözüm **“Aile Şirketleri Profesyonel Yönetim ve Uyum İçin Kritik Başarı Faktörlerini”**; Selçuk Ecza Deposu Tic. San. A.Ş. İç Denetim Departmanı Denetçi Yardımcısı A. Korhan Özen **“Kurumsal Yönetim Kavramı ve Yönetim Kurulları Arasındaki Yakınsallık İlişkisini”** TKYD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Salim Kadıbeşegil **“Aile Şirketlerinde Sürdürülebilirliğin Güvencesi”** konularını tartıştılar.

Sempozyumda ayrıca “Aile İşletmelerinde Yönetim Sorunları ve Kurumsallaşma – Alan Araştırması”; “Yeni TTK Çerçevesinde Aile İşletmelerinde Kurumsal Yönetim ve Yeniden Yapılanma”; “Aile İşletmelerinde Kurumsallaşma İçin Aile Konseyleri ve Aile Anayasaları Yeterli mi? Uygulamadan Örnekler ve Yeni Bakış Açıları”; “Aile İşletmeleri İçin Sürdürülebilir Rekabetin Temelleri ve Kurumsal Yönetim ile İlişkisi”; “Yakınlarımızla Beraber Çalışmanın Güçleri ve Güçlükleri”; “Dönüşümü Yönetmek: Aile Şirketinin ‘Aile ve Şirket’e Yolculuğu”; “Aile İşletmelerinde Sürdürülebilirliğin Yönetimi İçin Yol Haritası ve Başarı Faktörleri”; “Aile İşletmelerinde İç Denetimin Yeri ve Önemi”; “Kurumsal İtibar Yönetimi”; “Yeni TTK ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Işığında Yönetimin Yapılandırılması” başlıklı konular ele alındı. “Aile İşletmelerinde Aile Birliği İlkeleri (Anayasa) Oluşturma” konulu atölye çalışması ile sempozyum son buldu.



MPM Genel Sekreteri ve Yönetim Kurulu Üyesi Kerim Ünal



Dr. Güler Manisalı Darman, P-Solve Danışmanlık ve Tic. A.Ş. Kıdemli Danışmanı Dr. Burak KOÇER'e plaketini verirken



Panel başkanlığını Dr. Güler Manisalı Darman'ın üstlendiği oturum



MPM Teknik Danışmanı Dr. Mustafa Akgül, Dr. Güler Manisalı Darman'a plaketini verirken

Kurumsal Yönetim Açısından Selçuk Ecza Deposu Deneyimi

1958



10 Ekim 1958'de Selçuk Ecza Deposu, Kollektif Şirket olarak Konya'da kuruldu. İlk zamanlarda sadece Konya ve ilçelerine ilaç dağıtımını yapan yerel bir depoydu. Dağıtım alanında yaptığı yeniliklerle ilk seneden başlayarak her yıl hizmet verdiği eczacı ve dağıtım noktası listesine yenilerini ekleyerek müşteri profilini genişletti.

Selçuk Ecza Deposu Ticaret ve Sanayi A.Ş.

1958 yılında faaliyete geçmiş, kuruluşundan bugüne kadar Türk Sağlık Sektörü'nde ecza depoculuğu alanında faaliyet göstermekte ve 107 şubesi, 4.783 çalışanı ve 2000'e yakın aracı ile tüm ülke sathında yaklaşık 20.000 eczaneye hizmet vermekte ve ülke genelindeki pazar payı %36'nın üzerinde olarak bugün sektöründe lider konumundadır.

İMKB'de işlem gören Selçuk Ecza Deposu 2008 yılı itibariyle Maliye Bakanlığı Gelirler İdaresi Başkanlığı tarafından açıklanan Kurumlar Vergisi Mükellefleri sıralamasında ilk 40 şirket arasında yer almıştır.

Şirketin **Kurumsal Yönetim Süreçleri**, SPK ve İMKB mevzuatına uyum çerçevesinde, 2006 yılında gerçekleşen halka açılması sonrasında yasal normlar doğrultusunda düzenlenmiştir.

Yönetim kurulu bünyesi'nde oluşturulan iç denetim birimi, denetim komitesine rapor edilmek üzere tüm şubeleri ve ilgili genel müdürlük birimlerini düzenli olarak denetlemektedir. Mevzuat çerçevesinde mali süreçler ve finansal tablolar SPK tarafından lisanslı bağımsız dış denetim şirketi tarafından denetlenmektedir. Finansal sonuçlar hakkındaki görüşleri yönetim kuruluna rapor eden denetim komitesi, toplantılarını çeyrek dönemler halinde bağımsız üyelerinin katılımı ile gerçekleştirmektedir.

Selçuk Ecza Deposunun yönetim kurulu üyelerinden ve profesyonel yöneticilerinden oluşan kurumsal yönetim komitesi, şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporunu güncellemekte, kurumsal yönetim ilkelerine

uyum hususunda yapılması gereken değişiklikleri, mevzuatta olan veya olmayan düzenlemeler halinde yönetim kuruluna önermektedir.

Bu raporlar doğrultusunda şirketin, **yönetmelik süreçlerinde ve iç organizasyonunda** önemli değişiklikler yapılmıştır.

Şirketin, **kurumsal bir çerçevede önümüzdeki yıllarda yönetilmesi ve devamlılığının sağlanması adına** (2008 yılı Aralık ayı itibariyle) şirket kurucularının adlarını taşıyan eğitim odaklı **Ahmet ve Nezahat Keleşoğlu Vakfı kurulmuştur**. Vakfın şirket genel kuruluna benzer özellikler taşıyan mütevelli heyeti 26 kişiden oluşmaktadır. Kurucu heyet şirket kurucularının soyundan gelen kişiler, profesyonel şirket yöneticileri ve akademisyenlerden oluşmaktadır. Şu anda şirket'in yönetimi dolaylı olarak vakfın kontrolündedir.

Kurumsal yönetim alanında halka açılma işlemi ile başlayan süreç, vakfın kurulması ile önemli bir ivme kazanmış, yönetsel ve stratejik kararlar, çok sesli bir yönetim anlayışı içerisinde alınmaya başlanmıştır. Vakıfa ait süreçlerin tamamlanmasıyla şirkette alınacak kararlar, daha **kurumsal bir çerçevede, uzman görüşlerine dayanılarak ve farklı düşüncelerin tartışıldığı demokratik bir ortamda alınacaktır**.

Şirketin, **kurumsal yönetim ilkelerinin** şirket yönetiminde etkinliğinin artırılması doğrultusunda çalışmalar devam etmektedir.

(Kaynak: Kurumsal Yönetim Kavramı ve Yönetim Kurulu Arasındaki Yakınsallık İlişkisi; A. Korhan Özen; MPM IV. Aile İşletmeleri Sempozyumu, Aralık 2009)



ADR İhracı Yapan Türk Şirketleri

TEZGAHÜSTÜ PİYASALAR	BORSA	Depocu Banka	S/SD	Yürürlük Tarihi
Akbank Türk Anonim Şirketi	TÜ	BNYM	S	25.Mar.05
Aksigorta A.Ş.	TÜ	BNYM	SD	23.Eki.08
Anadolu Efes	TÜ	BNYM	S	11.Haz.02
Arçelik A.Ş.	TÜ	BNYM, CIT, DB	SD	23.Eki.08
Aygaz A.Ş.	TÜ	BNYM, CIT, DB	SD	23.Eki.08
Bank Asya	TÜ	BNYM	S	17.Ara.07
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	TÜ	BNYM	SD	23.Eki.08
Doğan Yayın Holding	TÜ	BNYM	SD	23.Eki.08
İhlas Holding A.Ş.	TÜ	BNYM, DB	SD	23.Eki.08
Koç Holding A.Ş.	TÜ	BNYM, CIT	SD	10.Eki.08
Medya Holding	TÜ	CIT	S	15.Ara.98
Migros Türk T.A.Ş.	TÜ	BNYM	SD	23.Eki.08
Petrol Ofisi A.Ş.	TÜ	BNYM, CIT	SD	23.Eki.08
TAV Havalimanları Holding	TÜ	BNYM, CIT	SD	18.Şub.09
Tekfen Holding A.Ş.	TÜ	BNYM	SD	23.Eki.08
Türk Hava Yolları A.O.	TÜ	BNYM	SD	23.Eki.08
Türkiye Garanti Bankası	TÜ	BNYM	S	01.Kas.94
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	TÜ	BNYM	SD	28.Eki.08
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	TÜ	BNYM, DB	SD	23.Eki.08

Kaynak: The Bank Of New York Mellon. Mart 2009. <http://www.adrbnymellon.com/dr_directory.jsp>

Amerikan Depo Sertifikası (ADR), Amerikan sermaye piyasalarındaki depo sertifikasıdır. Bir Amerikan bankasının yabancı hisse senetlerini temsil etmek üzere çıkarttığı varlıklardır; hisse senetlerinin aslı yabancı ülkedeki bir saklama kuruluşunda muhafaza edilir ve bunlar daima temsil ettikleri hisse senedi ile değiştirilebilirler. Yabancı şirketler ABD sermaye piyasalarından ya halka arz yolu ile (Public Offering), ya da tezgah üstü piyasalarda yürütülen tahsisli satış yolu (Private Placement) sermaye temin ederler. Her iki yöntemde de menkul kıymetlerin doğrudan satışı veya ADR olarak satılması mümkündür.



ADR İhracı Yapan Türk Şirketleri

REG. S	BORSA	Depocu Banka	S/SD	Yürürlük Tarihi
Coca-Cola İçecek - Reg. S		CIT	S	06.Şub.98
BİM Birleşik Mağazalar - Reg. S		BNYM	S	08.Tem.05
Denizbank - Reg. S		BNYM	S	30.Eyl.04
EastPharma - Reg. S	London Stock Exchange	BNYM	S	18.Tem.07
Finansbank - Reg. S	London Stock Exchange	BNYM	S	02.Haz.98
Goldaş Kuyumculuk - Reg. S		DB	S	09.Oca.03
Hacı Ömer Sabancı - Reg. S	London Stock Exchange	CIT	S	03.Tem.97
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası - Reg. S	London Stock Exchange	BNYM	S	03.Mar.94
Tüpras-Türkiye Petrol Rafinerileri - Reg. S	London Stock Exchange	DB	S	12.Nis.00
Türk Ekonomi Bankası - Reg. S	London Stock Exchange	BNYM	S	10.Şub.00
Türkiye İş Bankası - Reg. S	London Stock Exchange	BNYM	S	07.May.98
Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret - Reg. S	London Stock Exchange	BNYM	S	17.May.00
Yapı ve Kredi Bankası - Reg. S	London Stock Exchange	BNYM	S	26.Haz.97
Yazıcılar Holding - Reg. S		CIT	S	17.Şub.00

Kaynak: The Bank Of New York Mellon. Mart 2009. <http://www.adrbnymellon.com/dr_directory.jsp>

SEC'in Nisan 1990'da geliştirdiği 144A Kuralı'na dayalı olarak kayıt ettirilmeksizin ihraç edilen ADR'ler "Rule 144A" olarak tanımlanır. Bu tür ADR ihraçlarının temel özelliği, uluslararası piyasalara toplu arz uygulamasında ABD'deki büyük fon sahibi kurumsal yatırımcılara çok basit ve kolay şekilde ulaşılabilmesidir. R144A ADR ihracı, ABD sermaye piyasasından fon sağlamanın yanında, bu piyasaya girişte ilk adım özelliğini de taşımaktadır. R144A ADR Programı istenirse "REGULATION S" denilen bir düzenleme ile de gerçekleştirilebilir. Bu şekilde, R144A ADR'ler sadece Amerika'da değil, aynı anda ABD dışına kayıt ettirmeden menkul kıymet ihraç edebilmelerine olanak tanır. ADR'ler, "Rule 144A" kuralına göre ABD piyasalarına ihraç edilirken eş zamanlı olarak Londra ve Lüksemburg'da (Avrupa piyasalarında da) ihraç ediliyor ise, bu durumda global depo sertifikası(global depository receipt) olarak adlandırılmaktadır.



Turkcell dışında hisseleri New York Borsası'nda işlem görmeyen ancak ADR olan (Reg S, 144A veya tezgah üstü piyasalarda işlem gören) 33 adet Türk şirketi bulunmaktadır. Bunlardan 10 tanesi banka olup ayrıca bankacılık düzenlemelerine tabidir. ADR Türk şirketleri tablosu incelendiği zaman 33 şirketin 25 tanesinin 2000 yılından itibaren ADR olduğu, bunun da 16 tanesinin son iki yılda (2007-2008 yılları) depo sertifikası ihraç ettiği görülmüştür.

ADR İhracı Yapan Türk Şirketleri

144A Olan Türk Şirketleri	Depocu Banka	S/SD	Yürürlük Tarihi
Akbank Türk Anonim Şirketi	BNYM	S	30.Mar.05
Anadolu Efes Bira - 144A	BNYM	S	01.Ağu.95
BİM Birleşik Mağazalar - 144A	BNYM	S	08.Tem.05
Coca-Cola İçecek A.Ş. - 144A	CIT	S	06.Şub.98
Denizbank - 144A	BNYM	S	30.Eyl.04
EastPharma - 144A	BNYM	S	18.Tem.07
Efes Breweries International - 144A	BNYM	S	15.Eki.04
Finansbank - 144A	BNYM	S	02.Haz.98
Hacı Ömer Sabancı - 144A	CIT	S	03.Tem.97
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası - 144A	BNYM	S	03.Mar.94
Tüpras-Türkiye Petrol Rafinerileri - 144A	DB	S	12.Nis.00
Türk Ekonomi Bankası - 144A	BNYM	S	10.Şub.00
Türkiye Garanti Bankası - 144A	BNYM	S	01.Kas.93
Türkiye İş Bankası - 144A	BNYM	S	07.May.98
Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret - 144A	BNYM	S	17.May.00
Yapı ve Kredi Bankası - 144A	BNYM	S	26.Haz.97
Yazıcılar Holding - 144A	CIT	S	17.Şub.00

Açıklamalar
TÜ: Tezgahüstü Piyasalar
BNYM: Bank of New York Mellon
CIT: Citibank
DB: Deutsche Bank
S: Sponsorlu
SD: Sponsorsuz

Dr. Güler Manisalı Darman St. Petersburg'da bir seminer verdi (Baştarafı 1. sayfada)

Rus hükümetinden çok sayıda bakanın ve önemli Rus şirketlerinin CEO'larının katıldığı konvansiyonda, Rusya'nın batıya olan beyin göçünü durdurmak ve kendi küresel şirketlerini yaratmak istediği belirtildi. Bu bağlamda Milletlerarası Ticaret Odası Finansal Hizmetler Komisyonu Başkan Yardımcısı ve Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Merkezi Başkanı Dr. Güler Manisalı Darman, Rus bilim adamlarına, kurumsal yönetimin önemini ve uluslararası alanda uygulamaları anlattı. Moskova Nükleer Fizik Enstitüsü'nden de davet alan Dr. Güler Manisalı Darman, kurumsal yönetim konusuna tamamen yabancı olan Rus bilim adamlarının konuyu öğrenmek için büyük çaba sarfettiklerini belirtti.



Mevzuat Hakkında

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19 Mart 2008 tarih ve 26821 sayılı resmi gazetede yayınlanan "SPK Kanununa Tabi Olan Anonim Ortakların Uyacakları Esaslar Hakkındaki Seri:IV, No:41 No'lu Tebliğ"de, bu ortaklıkların kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesine yönelik esaslar düzenlenmiştir. Bunlardan bir tanesi de **Kurumsal Yönetim Uygulamalarının Koordinasyonudur**. Seri:IV, 41 No'lu tebliğin getirdiği son yasal zorunluluk, ortakların sermaye piyasası mevzuatına uyum kapasitesinin güçlendirilmesini hedeflemektedir. Hisseleri borsada işlem gören ortaklıklarda, ortaklığın sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesinde ve **kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyonu sağlayan bir personelin görevlendirilmesi zorunlu tutulmuştur**. "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı"na ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı"na sahip, üst düzey bu yönetici, icracı yöneticiye çalışmaları hakkında rapor vermekle yükümlüdür. Şirketin yönetim kurulu tarafından kurumsal yönetim komitesinde de görevlendirilebilecek olan söz konusu personelin bilgileri SPK'ya bildirilecektir.

Borsa değeri 200.000 TL'nin altında olan şirketler ile holding veya grup şirketlerinden ana şirket bünyesinde kurumsal yönetimden sorumlu üst düzey bir yönetici varsa, holdingin/grubun hisseleri borsada işlem gören diğer şirketlerinin ayrıca kurumsal yönetimden sorumlu bir yönetici atamaları zorunlu değildir.

CGS CENTER HAKKINDA

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Merkezi (**CGS Center**), uluslararası alanda deneyimli, vizyon sahibi, akademi ve iş dünyasından değerli uzmanlardan oluşan bir kuruluştur. Kurumsal yönetim, kurumsallaşma, kurumsal sosyal sorumluluk konularında şirket ve kuruluşlara özel danışmanlık, yayın ve eğitim hizmetleri veren Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Merkezi, aynı zamanda ülke ve şirketler hakkında stratejik araştırmalar yapmaktadır. Alternatif finansman modelleri ve satın almalar, şirket evlilikleri, özsermaye ve /veya borçla finansman, risk sermayesi temini konuları, Merkezin, çözüm ortakları kanalı ile yürüttüğü diğer faaliyet sahaları arasındadır.

Deneyimlerinizi paylaşın,
başarı öykülerinizi,
çalışmalarınızı gönderin,
yayınlayalım.

Teşekkür ederiz

AİLEM VE ŞİRKETİM

CGS CENTER'ın her ay
yayınlanan ücretsiz
bültenidir.



Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Merkezi

1459.Cadde 1465.Sokak
No: 5/3 06520

Cukurambar/Ankara
Tel: (312) 220 22 20
Faks: 312) 220 35 34
E-posta: info@cgscenter.com

Lütfen Not Edin

Yapılandırılmış
Finansman Temel
Eğitimi

13 Ocak 2010 İstanbul

Satış Güvenliği-
Hukuksal ve Finansal
Açıdan Korunma Eğitimi
14 Ocak 2010 İstanbul

Kriz Ortamında Finansal
Riskin Yönetimi Eğitimi
16 Ocak 2010 Ankara

Aile Şirketlerinde
Kurumsallaşma-Örnek
Vakalar Eğitimi
19 Ocak 2010 Ankara

Hukukçu Olmayan
Yöneticiler İçin Hukuk
Dünyası Workshop
Eğitimi
21-22 Ocak 2010 Ankara

Temel Mali Tablolar
Analizi Eğitimi
22 Ocak 2010 Ankara

Finansal Planlama ve
Yönetim Teknikleri
Eğitimi
23 Ocak 2010 Ankara

Türk Ticaret Kanunu
Tasarısının Sermaye
Şirketlerine Getirdiği
Yenilikler Eğitimi
29 Ocak 2010 Ankara

Eğitimlerimizin
detayları ve
yayınlarımız için web
sitemizi ziyaret
edebilirsiniz.