



## TÜRKİYE'YE 3,5 MİLYAR DOLARDAN FAZLA YATIRIM YAPAN FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENTS'IN BAŞKAN YARDIMCISI CARLOS HARDENBERG, "ŞİRKETLER DAHA İYİ YÖNETİLDİKÇE VE ŞEFFAFLAŞTIKÇA TÜRKİYE'DE MÜKEMMEL YATIRIM ŞARTLARI GÖRÜYÖRÜZ" DİYOR.

fazla ilgilenmiyorlar.

Yatırım aralığını genellikle 5-30 milyon dolar arasında tutan private equity fonları, yatırım yaptıkları şirketin büyüme potansiyeli ile yakından ilgileniyorlar. Yatırım hedefine aldıkları şirketlerin faaliyet gösterdiği sektörde önemli bir konumda olmasını isteyen fonlar bir başka kriter olarak yatırımın ne kadar kısa sürede likite dönüşürebileceklerine bakıyor. Bunun için genellikle 3 ila 5 sene içinde yatırım yaptıkları şirketten çıkmak ve böylece karlarını realize etmek istiyorlar.

Yatırımcılar için şirketlerin yönetim modellerinin önemli olduğunu vurgulayan Güler Manisalı Darman, Ortadoğu'dan gelen yatırımcıların diğerlerinden farklı olarak şirketlerin İslam normlarına uygun olarak yönetilip yönetilmediğiyle de ilgilendiklerini söylüyor. Körfez fonlarının da en az Batılı fonlar kadar yatırımın karlılığına baktıklarını söyleyen Cem Ataç ise, son aşamada büyük ailelerin kararları ve ilişkilerinin önemli bir rol oynayabildiğine dikkat çekiyor. Ataç, önümüzdeki yıl Türkiye'ye 1 milyar doların üzerinde Körfez yatırımı gelmesini bekliyor.

### 20 MİLYAR DOLAR BEKLENİYOR

Özel yatırım fonlarının Türkiye'ye olan ilgisinin önümüzdeki yıllarda da artarak devam etmesi bekleniyor. 2006'da kayıtlara geçen işlemler dışı da borsa dışı satın almalar da olduğu hatırlatan Güler Manisalı Darman ekonomik istikrarın devam ettiği var sayımı altında sermaye piyasalarının, 2007'de private equity pazarının çapının 20 milyar dolara ulaşmasını beklidiklerini söylüyor. Özellikle Ortadoğu bölgesinden yatırımların devam etmesini bekleyen Darman, orta ölçekli firmalarda daha büyük satın almalar olacağını tahmin ediyor. AB ile ilişkiler ve seçimle ilgili olumsuz beklentilerin yabancı yatırımcıları fazla etkilemeyeceğini öngören uzmanlar, ekonomik istikrarsızlık olmadığı sürece yabancı yatırımcının Türkiye'ye geleceğünde görüşünde birleşiyorlar.

Peki bu yatırım trendi içinde yerli şirketler ne yapmalı? Son birkaç yıldır Türk şirketlerinin şirket evliliği modellerine alışmaya başladığı söylenen Darman, "Türk firmaları illa büyük firma küçüğü satın alır diye düşünmemeliler. Küçük firmalar da büyük firmaları satın alabilirler; yeterli doğru finansman modellerini uygulayınlar" diyor. Yerli şirketlere Hindistan modeli örnek gösteren Darman, "Orta ve küçük boyutlu şirketlerin ben satın alamayacağım sermayem yetmez diye düşünme çok doğru değil. Zengin bir bir kimleri var, sadece biraz daha finansman modeline ağırlık vermeliler ve satın almalara başlamalılar" diyor. Şirketlerin iyi bir finansman modeli için bir private equity fonunu yanlarına almaları tavsiye eden Darman, böylelikle yerli şirketlerin de yurt dışında şirket olarak büyüyebileceklerini söylüyor. Yani büyük balık küçük balığı yutma kuralını yıkıp büyük balığın yüzüne takılmalarını öneriyor. **TT**