

Ailem ve Şirketim

2016

İÇİNDEKİLER



CGS Center'ın 2015'de Öne Çıkan Faaliyetleri



2015'de Gerçekleşen Küresel Ekonomik Gelişmeler



2015 Yılında Dünyada ve Türkiye'de Gerçekleşen



Türkiye 2015'ü Nasıl Geçirdi



Piyasalarında 2015'de Öne Çıkanlar



Dr. Güler Manisalı Darman
Başkan
CGS Center



Değerli dostlarımız,

CGS Center, 2015 yılında, büyüme yolunda attığı adımlara büyük bir hız verdi. Aile-Şirket anayasası, kurumsal yönetim ve kurumsallaşma çalışmalarında eko sistemine kattığı yeni firmaları, kurduğu güzel dostluklar ile güçlenerek yoluna devam etti. İzmir'den Kavurlar Grubu ile Entegre Kurumsal Yönetim Projesi ile "Aile - Şirket Anayasası" çalışması, Üstünel Dalgıç Pompa Entegre Kurumsal Yönetim Projesi ile "Aile - Şirket Anayasası" çalışması, Volkan İtfaiye "Aile - Şirket Anayasası" çalışması, 9 Eylül Üniversitesi'nin TÜBİTAK1000 Projesi, Ankara'dan FAF Vana ile "Muhasebe- Finans Yapılanması" çalışması, Alp Özler ile "Aile - Şirket Anayasası" çalışması, Mavinci ile "Entegre Kurumsal Yönetim Projesi" çalışması, Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı, "TTGV Stratejik Planlama ve Çalıştay" çalışması, Aksan A.Ş. ile "Entegre Kurumsal Yönetim Projesi" ile "Aile - Şirket Anayasası" çalışması, Netmon A.Ş. ile "Entegre Kurumsal Yönetim Projesi" çalışması, Rota Zincir ile "Entegre Kurumsal Yönetim Projesi" çalışması, Sincan Organize Sanayi ile "Entegre Kurumsal Yönetim Projesi" çalışması, Alfer Mühendislik ile "Aile - Şirket Anayasası" 2015 yılında çalışmalarını yürüttüğümüz ve halen de devam eden projelerimiz arasında önemli bir yer tutmaktadır.

Bir yandan firmalarımızla işbirliklerimiz devam ederken diğer taraftan da eko sistemimizdeki dostlarımız ile birlikte başka güzel çalışmalara da imza atmaya devam ettik. Ufuk Üniversitesi ile "Geleceğim, Kariyer ve Kariyer Riski Yönetimi" Konferansı, Adana Seyhan Rotary Kulübü ve Adana Tepebağ Rotary Kulüpleri işbirliği ile düzenlenen "Yüksek Ökçeli Liderler Geliyor" Kişisel Gelişim ve Liderlik konferansı, KalDer tarafından düzenlenen "16. Mükemmelliği Arayış" sempozyumu, Uludağ Üniversitesi ve Bursa Serbest Mali Müşavirler Odası ortaklığında gerçekleştirilen "1. Kurumsal Yönetim ve İç kontrol" Sempozyumu, Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) ile Ege Yönetim Danışmanları Derneği işbirliğiyle düzenlenen "I. Yönetim Danışmanlığı Zirvesi", Selçuk Üniversitesi ve On Dokuz Mayıs Üniversitesi'nin birlikte düzenlediği "Kurumsal Yönetim ve Kurumsal Sosyal Sorumlulukta Yeni Trendler ve Dünya Uygulamaları" temalı çalıştay ve Çözüm ortaklarımız arasında olan Türkiye'nin önde gelen hukuk gruplarından BAĞATUR Avukatlık Bürosu'nun ev sahipliği yaptığı Pangea - Net' in İstanbul'da gerçekleşen Genel Kurul toplantısında "Transparency and Accountability: The two watch words in Corporate Governance Compliance" adlı panelde konuşmacı olarak yer aldık,.

2016 yılında da her yıl olduğu gibi kurumsal kültür ve değerlerimiz çerçevesinde eko sistemimize katacağımız yeni dostluklar ile çalışmalarımıza hız vererek Türkiye'nin kurumsal yönetim ve kurumsallaşma merkezi olma yolunda ilerlemeye devam edeceğiz.

2016 yılının CGS Center ailesine, çözüm ortaklarımıza ve dostlarımıza sağlık mutluluk ve başarı getirmesini dilerim.

2015 Yılında Entegre Kurumsal Yönetim Çerçevesinde Yürütülen Faaliyetler



CGS Center'ın 2015'de Öne Çıkan Faaliyetleri

CGS Center yeni binasına taşındı.

CGS Center yeni projelerle yoluna hızla devam ederken, sizlere daha iyi hizmet verebilmek adına Bağlıca/Ankara'da aldığı müstakil binasının iki ay süren tadilatının tamamlanmasının ardından Ekim ayında taşındı. Yeni binamızda, yeni eğitim ve toplantı salonlarımız ile özellikle akademi çalışmalarına hız verilecek. Yakında genele açık eğitimlerimiz ve aile şirketlerine yönelik farklı programlarımız ile akademi çalışmalarımız başlayacak.



“Geleceğim ve Kariyer Riski Yönetimi” konferansı gerçekleştirildi.



Ufuk Üniversitesi Kariyer Yönlendirme Birimi Kar-Yön'ün düzenlediği, Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Merkezi CGS Center Başkanı Dr. Güler Manisalı Darman ve Stratejik Planlama ve İnsan Kaynakları Koordinatörü Ayтуğba Baraz Koç'un katıldığı “Geleceğim ve Kariyer Riski Yönetimi” konferansı gerçekleştirilmiştir.



"Yüksek Ökçeli Liderler Geliyor" kişisel gelişim ve liderlik programı



Adana Seyhan Rotary Kulübü ve Adana Tepebağ Rotary Kulüpleri işbirliği ile düzenlenen 'Yüksek Ökçeli Liderler Geliyor' Kişisel Gelişim ve Liderlik Programına CGS Center Başkanı Dr. Güler Manisalı Darman Konuşmacı olarak katıldı.

CGS Center'in 2015'de Öne Çıkan Faaliyetleri

“Geleceğim, Kariyer ve Kariyer Riski Yönetimi” konferansı

Ufuk Üniversitesi Kariyer Yönlendirme Birimi Kar-Yön tarafından Ufuk Üniversitesi - İncek Kampüsünde “1. Kariyer Zirvesi” düzenlendi. CGS Center'in sponsorlar arasında olduğu zirvede, CGS Center Başkanı Dr. Güler Manisalı Darman “Geleceğim, Kariyer ve Kariyer Riski Yönetimi” panelinin moderatörlüğünü yaptı.



CGS Center Başkanı Dr. Güler Manisalı Darman “Pangea –Net”in genel kurul toplantısına katıldı.



Pangea - Net' in bu seneki Genel Kurul Toplantısına İstanbul'da Türkiye'nin önde gelen hukuk gruplarından BAĞATUR Avukatlık Bürosu ev sahipliği yapmıştır. Genel kurul kapsamında düzenlenen kurumsal yönetim panelinde, CGS Center Başkanı Dr. Güler Manisalı Darman “Transparency and Accountability: The two watch words in Corporate Governance Compliance” adlı panelde konuşmacı olarak yer almıştır.

CGS Center ELTAŞ A.Ş. 'ye “Eğiticinin Eğitimi” eğitimi verdi.

CGS Center tarafından, Eltaş A.Ş.'de kurulan “Eltaş Akademisi” çalışmaları çerçevesinde Stratejik Planlama ve İnsan Kaynakları Koordinatörü Ayтуğba Baraz Koç, Eltaş Akademisi eğitimcilerine, “Eğiticinin Eğitimi” eğitimini verdi.



“1. Kurumsal Yönetim ve İç kontrol “sempozyumu

CGS Center Başkanı Dr. Güler Manisalı Darman, Uludağ Üniversitesi ve Bursa Serbest Mali Müşavirler Odası ortaklığında gerçekleştirilen “1. Kurumsal Yönetim ve İç kontrol Sempozyumu'na konuşmacı olarak katıldı.



CGS Center'ın 2015'de Öne Çıkan Faaliyetleri

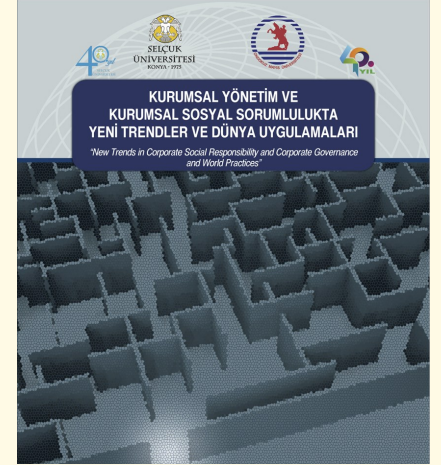
CGS Center Başkanı Dr. Güler Manisalı Darman "16. Mükemmelliği Arayış" sempozyumuna katıldı.

KalDer İzmir Şubesi tarafından düzenlenen, CGS Center Başkanı Dr. Güler Manisalı Darman'ın konuşmacı olarak katılacağı "16. Mükemmelliği Arayış Sempozyumu" 3-4-5 Haziran tarihlerinde Hilton, İzmir'de gerçekleştirildi. Mükemmelliği Arayış Sempozyumu, günümüz rekabet ortamında, mükemmelliğe erişme çabasında olan kuruluşların, "Toplam Kalite" felsefesinde çıktıkları bu yolculuktaki çabalarını diğer kurum ve kuruluşlar ile paylaşabilmeleri adına önemli bir organizasyondur.



"Kurumsal Yönetim ve Kurumsal Sosyal Sorumlulukta Yeni Trendler ve Dünya Uygulamaları" çalıştayı

Muhasebe - finansman ve yönetim - organizasyon bilim dalları bakımından disiplinler arası bir çalışma alanı olan "Kurumsal Yönetim ve Kurumsal Sosyal Sorumlulukta Yeni Trendler ve Dünya Uygulamaları" temalı çalıştaya katılan CGS Center Başkanı Dr. Güler Manisalı Darman "Günümüzden Geleceğe Aile Şirketlerinde Kurumsal Yönetim" konusunda bilgi vermiştir. Çalıştay Selçuk Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü ve Ondokuz Mayıs Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü olarak ortaklaşa düzenlenmiştir.



CGS Center Başkanı Dr. Güler Manisalı Darman "1. Yönetim Danışmanlığı" zirvesine katıldı.



Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) ile Ege Yönetim Danışmanları Derneği işbirliğiyle "Rekabetçi Yönetişimle Geleceği Yakalamak ve Kaynak 4.0" başlıklı "1. Yönetim Danışmanlığı Zirvesi" düzenlendi. Zirvede konuşulan başlıklar şunlardır: Üç oturumdan oluşan zirvede birinci oturumda "Dünya Alışkanlıklarımızdan Yarının Stratejilerine" konu başlığı altında "Baby Boomers" kuşağından Y ve Z kuşağına geçişte yönetim modeli ve iletişimin kuşaklar arası köprü rolü, İkinci oturumda kurumlarda itibar yönetimi ve vasatlıktan çıkışla birlikte rekabette kurum imajının önemi konularını ve üçüncü oturumda ise kurumların ayakta kalabilmesi için sahip olması gereken kaynaklar, finansal erişim, insan kaynaklarında yetenek yönetimi, bilgiye erişim ve bunların sürdürülebilirliği konuları konuşuldu. CGS Center Başkanı Dr. Güler Manisalı Darman üçüncü oturumda "Finansal Erişim Kaosu ve Kaynakların Sürdürülebilirliği" konusunda bilgi verdi.

2015'de Gerçekleşen Küresel Ekonomik Gelişmeler

Moody's Türkiye'nin kredi notunu açıkladı.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's, 5 Aralık tarihinde Türkiye'nin 'Baa3' ile 'yatırım yapılabilir' seviyede bulunan kredi notunu ve 'negatif' not görünümünü teyit etti. Moody's, Türk ekonomisinin büyüme performansını ve direncini koruduğunu belirterek, bu yılki büyüme tahmininin yüzde 2,9 olduğunu açıkladı.



Japonya 3. çeyrek itibarıyla resesyona girdi.

Dünyanın en büyük üçüncü ekonomisi olan Japonya üçüncü çeyrek itibarıyla teknik olarak resesyona girmiştir. Bir önceki çeyreğe göre ikinci çeyrekte %0,3 oranında daralan Japon ekonomisi, üçüncü çeyrekte de %0,2 küçülmüştür. Böylece Japonya ekonomisi son iki yıl içinde ikinci kez resesyona girmiştir.



Yuan, IMF'nin SDR sepetine dahil edildi.



IMF, 30 Kasım'da Çin para birimi Yuanın SDR (Özel Çekim Hakkı) sepetine alındığını açıklamıştır. 1 Ekim 2016'da yürürlüğe girecek karara göre, Yuanın payı %10,9 olarak belirlenirken, yeni sepette ABD Doları %41,7 Euro %30,9 Japon Yeni %8,3 ve İngiliz Sterlini %8,1 paya sahip olacaktır.

Çin ekonomisinde ivme kaybı sürüyor.

Çin'de sanayi şirketlerinin kârları Ekim'de art arda beşinci ayında da gerilerken, sabit sermaye yatırımı artışı bu dönemde son 15 yılın en düşük seviyesinde gerçekleşmiştir. Ekim ayına ilişkin dış ticaret verileri de beklentileri karşılayamazken, Kasım ayına yönelik PMI verisi 49,6 ile Ağustos 2012'den bu yana en zayıf performansını sergilemiştir. Son bir yılda politika faizinde altı, rezerv opsiyon katsayılarında dört kez indirmeye giden Çin Merkez Bankası, son olarak da bankalara likidite sağlamak için kullandığı 7 gün ve 6 ay vadeli kredi kolaylığı operasyonlarında faiz indirimi yapmıştır.



Türkiye büyümede OECD birincisi olacak.



Kasım ayı "OECD Ekonomik Görünüm Raporu'na göre, Türkiye ekonomisinin 2017 yılında % 4,1 büyüme oranıyla, (OECD) ülkeleri arasında birinci sıraya yerleşecek. Aynı dönemde 19 üyeli Avro Bölgesi'nde ve OECD ülkelerinin toplamında ortalama büyümenin sırasıyla %1,9 ve % 2,3 düzeyinde gerçekleşmesi bekleniyor. Söz konusu dönemde Türkiye'yi % 3,6 ile Kore ve % 3,5 ile İrlanda, Polonya ve Slovakya'nın izleyeceği öngörülüyor. Şili, İsrail ve Meksika'nın % 3,3, Macaristan'ın ise % 3,1 büyüyeceği de tahmin ediliyor. OECD ülkeleri arasında 2017 yılında büyüme oranlarının en düşük öngörüldüğü 3 ülke ise % 1,5 ile Portekiz, % 1,4 ile İtalya ve % 0,5 ile Japonya oldu.

Türkiye 2015'ü Nasıl Geçirdi?

Prof. Dr. Aziz Sancar ödülünü aldı.



Nobel Kimya Ödülü'nü kazan ilk Türk olan Aziz Sancar, İsveç'in başkenti Stockholm'de düzenlenen törenle İsveç Kralı 16'ncı Gusta'ın elinden ödülünü aldı. Aziz Sancar 2015 Nobel Kimya Ödülü'ne "DNA onarımı" hakkındaki bilimsel çalışmalarıyla layık görüldü. Nobel Ödüllü Türk bilim adamı Prof. Dr. Aziz Sancar, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın daveti üzerine Türkiye'ye geldi. Erdoğan ve Davutoğlu ile görüşen, Genelkurmay Başkanı Orgeneral Hulusi Akar'ı ziyaret eden Sancar, Nobel Ödülü ile madalya ve sertifikasını, Anıtkabir'de sergilenmek üzere Orgeneral Akar'a teslim etti.

G20 liderleri Antalya'da bir araya geldi.

Dünyanın en gelişmiş ekonomilerine sahip 20 ülkesinin liderleri, kasım ayında Türkiye'de bir araya geldi. Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın ev sahipliğindeki zirveye ABD Başkanı Obama, Rusya Devlet Başkanı Putin, Suudi Arabistan Kralı Salman'ın da aralarında bulunduğu G20 liderleri, davetli ülkelerin devlet veya hükümet başkanları katıldı. Paris'teki terör saldırısının ardından yapılan zirvenin odak noktasını terörle mücadele oluşturdu. Zirvenin ardından yayımlanan bildiride liderler terörle mücadelede iş birliği vurgusu yaptı.



Çin'in dev bankası Tekstilbank'ın yüzde 75,5'ini satın aldı.



Industrial and Commercial Bank of China Limited Şirketi (ICBC), 22 Mayıs tarihinde Tekstil Bankası A.Ş.'nin çoğunluk hisselerini GSD Holding'den devralarak satın alma işlemini gerçekleştirdi. Tekstil Bankası AŞ'nin çoğunluk hisselerini GSD Holding'den satın alan ICBC, Türkiye'de faaliyete geçen ilk Çin bankası oldu. Tekstil Bankası AŞ'nin unvanı "Industrial and Commercial Bank of China (ICBC) Turkey Bank AŞ" olarak değiştirildi.

12 aylık dış ticaret açığı 70 milyar doların altına indi.

Türkiye'nin ihracatı Ekim 2015'te geçtiğimiz yılın aynı ayına göre yüzde 3,1 artarak 13,3 milyar dolara yükselmiştir. İthalat ise yüzde 11,9 oranında düşüş göstermiş ve 16,9 milyar dolar seviyesinde gerçekleşmiştir. Böylece dış ticaret açığı önceki yılın aynı ayına (6,3 milyar dolar) göre yüzde 42,5 daralarak 3,6 milyar dolara gerilemiştir. Son 12 ayın toplam dış ticaret açığı ise Eylül 2015'te 72,2 milyar dolar iken Ekim'de 69,6 milyar dolara düşmüş ve Kasım 2010'dan beri en düşük seviyeye gerilemiştir.



4.5 G ihalesi tamamlandı.



Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurulu, 5 frekans bandında 18 paket için düzenlediği 4,5G ihalesi KDV hariç toplam 3 milyar 356 milyon 112 bin 643 avro bedel ile sonuçlandı.

2015 yılı şirket satın alma ve birleşmeleri

Ekonominin hız kestiği bir dönemde büyüme arayışı, ucuz finansman, aktivist hissedarlardan gelen baskılar şirketleri gelirlerini artırmak için birleşmelere yönlendirdi. Güçlü doların da verdiği destekle özellikle ilaç, enerji ve tüketici sektörlerinde birleşme ve satın almalarda yaşanan artış, küresel birleşme ve satın alma hacmine 2015 yılında rekor kırdı. Bu yıl dünyada birleşme ve satın alma hacmi tüm zamanların en yüksek seviyesi olan 4.6 trilyon dolara ulaştı. .



Avea hisseleri Türk Telekom’a satıldı.



İş Bankası ile İş Bankasının grup şirketleri olan Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş., Trakya Yatırım Holding A.Ş., Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş., Efes Holding A.Ş. ve Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi'nin yaklaşık yüzde 10'luk kısmını temsil eden ortaklık payları, 875 milyon TL bedel ile şirketin ana hissedarı olan Türk Telekom'a devredilmesine karar verildi. Türk Telekom'un verdiği 22 Nisan 2015 tarihli teklifin değerlendirilmesiyle imzalanan pay devri anlaşması, gerekli yasal izinlerin alınmasının ardından gerçekleştirilecektir. Satış bedelinin pay devir tarihinden itibaren yaklaşık 4,5 yılda ve toplam 6 taksitte ödenmesi kararlaştırıldı.

E- bebek, Hello Baby & Kids'i satın aldı.

Anne ve bebek ürünleri alanında 15 yıldır faaliyet gösteren E-bebek, Hello Baby & Kids markası ile faaliyetlerini sürdüren Batı Ege Kozmetik İthalat İhracat Pazarlama Tic. Ltd. Şti.'nin tamamını satın aldı. E bebek, ABD'de diapers.com, Almanya'da babymarkt.de, İngiltere'de kiddicare.uk gibi internet siteleri üzerinden faaliyet gösteren firmaların yarattığı etkiyi, E-bebek'te Türkiye'de yaratmıştır. 2001 yılında kurulan E-bebek, 50 metrekarelik bir mağaza ile başladığı ticaret yolculuğunu şu anda 21 ilde toplam 48 mağaza ile sürdürmektedir. 2015 yılı sonuna kadar 30 il ile mağaza sayısını 64'e çıkarmayı hedeflemektedir. Satın aldığı Hello Baby & Kids'in 130 çalışanı, 4 mağazası ve online satış kanalı bulunuyordu.



CarrefourSA, Kiler'in yüzde 85'ini satın aldı.



Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. 85 hissesini 429,6 milyon liraya satmak için CarrefourSA ile hisse devir anlaşması imzaladı. CarrefourSA yaptığı açıklamada hisse devir bedelini pazarlık usulüyle belirlendiğini ve bedelin tamamını hisse devrini gerçekleştireceği kapanış gününde peşin olarak nakden ödeyeceğini belirtti. CarrefourSA geçtiğimiz aylarda İsmar'ın Türkiye çapındaki 26 marketi ile Antalyalı 1e1 Marketleri'nin 29 marketini bünyesine katmıştı. 200 yeni market yatırımı ile 2,500 kişiye istihdam sağlamayı hedefliyor. CarrefourSA, 2015 yılı sonunda satışlarını yüzde 30 artırarak 4 milyar TL ciroya ulaştı.

Finansbank, Katarlılar'a satıldı.

Katar sermayeli QNB Grubu, Finansbank'ın yeni sahibi oldu. Katarlı grup, Finansbank'ın yüzde 99.81 oranındaki hissesini, Yunan sermayeli National Bank of Greece'ten 2.7 milyar Euro'ya aldı. QNB Grubu 2014 itibariyle varlık açısından Ortadoğu ve Afrika'nın en büyük ikinci bankası konumuna yükseldi. 1964 yılında kurulan banka, şu anda 27 ülkede, 3 kıtada faaliyet gösteriyor



Japon dev Türk şirkete ortak oluyor.



Orta Doğu ve Orta Asya'daki enerji sektörü faaliyetlerini güçlendirmeyi amaçlayan Japon Şirketi Mitsubishi Corporation Çalık Enerji'nin %10 hissesine ortak oldu. Yapılan açıklamada anlaşmanın personel değişimini de kapsadığı belirtildi. Ayrıca Mitsubishi ve Çalık ortaklığının 1990'larda Orta Asya'da santral inşaatlarıyla başladığı ve Türkmenistan'daki 1.3 milyar dolarlık Garaboğaz Gübre Fabrikası'nın inşaatında da iki şirketin beraber çalıştığı söylendi.

Financial Times'ı Japonlar satın aldı.

127 yıldır İngiltere'de yayınlanan dünyaca ünlü ekonomi gazetesi Financial Times'ı 1.3 milyar dolar karşılığında Asya'nın en büyük ekonomi haberleri ajansı olan Japon ekonomi haberleri ajansı Nikkei satın aldı. Anlaşmanın dünyaca ünlü ekonomi dergisi The Economist'in yüzde 50'lik hissesini kapsamadığı belirtildi. The Economist'in yüzde 50 hissesi Pearson Yayıncılık'ın elinde bulunuyordu.



Bosch, Siemens'in BSH'daki hisselerini aldı.



Bosch Grubu, Bosch ile Siemens'in ortak girişimi olan BSH Bosch und Hausgerate GmbH'deki yüzde 50 hissesini 3 milyar dolara satın aldı. Bu satın alma ile birlikte şirketin yüzde 100'ü Bosch şirketinin oldu. Şirket, faaliyetlerine BSH Hausgerate GmbH adı altında devam edecektir. Toplam 50 bin civarında çalışanı olan ve sektör olarak ev aletlerinde faaliyet gösteren BSH, 2013 yılı içerisinde yaklaşık olarak 10,5 milyar Euro'luk satış yapmıştır. Söz konusu alım ile birlikte Bosch'un toplam satışlarının neredeyse dörtte biri ev aletleri sektöründen gelecektir ve otomotiv dışı satış payı da bu şekilde yüzde 40'ın üzerine çıkacaktır

Sermaye Piyasalarında 2015’de Öne Çıkanlar

Dünyanın en önde gelen borsacılık teknolojilerinden biri artık Türkiye’de

Borsa İstanbul’un BISTECH olarak adlandırdığı “Teknoloji ile Dönüşüm Programı’nın ilk fazı olan Pay Piyasası İşlem Sistemi, takas sistemiyle gözetim ve risk yönetim sistemleri gibi tüm çevresel sistemler, 30 Kasım Pazartesi günü devreye alındı. Devamı olan ikinci fazda ise Vadeli İşlem ve Opsiyon, Borçlanma Araçları, Kıymetli Madenler ve Taşlar Piyasaları işlem sistemleri hayata geçirilerek, şu anda tamamen ayrı sistemler üzerinde işlem gören tüm piyasalar tek ve ortak bir platformda işlem görmeye başlayacak. 2016 yılı itibarıyla diğer üç piyasanın hâlihazırda devam eden dönüşüm çalışmaları hız kazanacak.



Borsa İstanbul ve LME iki anlaşmaya imza atıyor.

Borsa İstanbul ve Londra Metal Borsası (The London Metal Exchange – LME) iki anlaşmaya imza atıyor. Anlaşma kapsamında Borsa İstanbul, Londra Metal Borsası’nın takas kuruluşu LCH.Clearnet’teki payını alacak ve Borsa İstanbul, LME ve LME’nin ana şirketi Hong Kong Borsa ve Takas Şirketi (Hong Kong Exchanges and Clearing - HKEx) piyasa verilerinin dağıtımını konusunda ortak olacak.

Yine anlaşmalar çerçevesinde Londra Metal Borsası, kütük çelik takas verileri için Borsa İstanbul’a lisans verecek. İki borsa, çelik piyasasına yönelik yeni ürün ve hizmetler geliştirme çalışmalarını birlikte yürütecek.



Çelik hurdasına dayalı vadeli işlem sözleşmeleri, VİOP’ta işleme açıldı.

Borsa İstanbul Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası (VİOP), emtia üzerine türev sözleşmelerine bir yenisini daha ekledi. Çelik hurdasına dayalı vadeli işlem sözleşmeleri 2 Nisan 2015 tarihinde Borsa İstanbul’da düzenlenen “gong töreni” ile işlem görmeye başladı. Borsa İstanbul Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası, emtia fiyatlarındaki dalgalanmaların yükseldiği ve reel sektör için belirsizliklerin arttığı bir dönemde çelik sektörüne fiyat riskini yönetme imkânı sunmaya başladı. VİOP Metal Vadeli İşlem Pazarlarında işlem görmeye başlayan Çelik Hurda Vadeli İşlem Sözleşmelerinde ilk işlemi gerçekleştiren VİOP üyeleri **Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** ile **Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.** oldu.



İş Bankası ve iştiraklerinin performansı Borsa İstanbul tarafından ölçülecek.

Borsa İstanbul’da işlem gören Türkiye İş Bankası A.Ş. iştirak şirketlerinin paylarının fiyat ve getiri performanslarının ölçülmesi amacıyla oluşturulan ‘İş Bankası İştirakleri Endeksi’ni (ISIST) bundan sonra Borsa İstanbul hesaplayacak. İçinde Türkiye İş Bankası A.Ş. ile iştiraklerinden oluşan 15 adet payın yer aldığı endeks, Borsa İstanbul tarafından gerçek zamanlı olarak ölçülecek



**BORSA
İSTANBUL**

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile Borsa İstanbul arasında büyük işbirliği

EBRD’nin Borsa İstanbul’dan pay alımı için başlatılan görüşmeler sonucunda 29 Mayıs 2015 tarihinde ön protokol imzalandı. Türkiye’nin kurucu üyelerinden olduğu ve Yönetim Kurulu’nda yer aldığı Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası’nın (EBRD) Borsa İstanbul’un halka arzı öncesinde planladığı alım, Avrupa’nın Türkiye ekonomisine duyduğu güveni ortaya koyuyor. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (The European Bank for Reconstruction and Development - EBRD), Borsa İstanbul’un sermayesinin %10’unu satın almak üzere görüşmelere başlıyor. Büyük önem taşıyan anlaşma, Türkiye’nin sermaye piyasasını güçlendirerek İstanbul’un uluslararası bir finans merkezi olması yolunda önemli bir aşamayı teşkil ediyor.



Borsa İstanbul Özel Pazar’da iki yeni yatırım gerçekleşti.

Borsa İstanbul Genel Müdürü Tuncay Dinç’in katılımıyla, Borsa İstanbul Özel Pazar üyesi iki yeni girişim şirketinin, Özel Pazar yatırımcılarından finansman sağladığı, böylece Borsa İstanbul Özel Pazar’da ilk defa yeni girişim şirketlerinin fon aldığı ve yine ilk defa bir melek yatırım işleminin yapıldığı imza ve gong töreni gerçekleştirildi.

Borsa İstanbul’da düzenlenen gong töreninde, Borsa İstanbul Özel Pazar’da gerçekleşen yatırımlar için imzalar atılırken TEB Özel Yatırımcı Kulübü kurucularından Bireysel Katılım Yatırımcısı Oltaç Ünsal Hidrotürbin Teknoloji Enerji Şirketi’ne, Aslanoba Capital ise Sinemia markasıyla bilinen Brandia’ya ortak oldu



AİLEM VE ŞİRKETİM

CGS Center’ın her ay yayınlanan ücretsiz bültenidir.

Deneyimlerinizi paylaşın, başarı öykülerinizi, çalışmalarınızı gönderin, yayınlayalım.

Teşekkür ederiz.

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Merkezi

Bağlica Mahallesi Bağlica Bulvarı No:93 Yalınkılıç Sitesi B-2 Blok 06790 Etimesgut, Ankara

Tel: (312) 220 22 20

Faks: (312) 220 35 34

E-posta: info@cgscenter.org