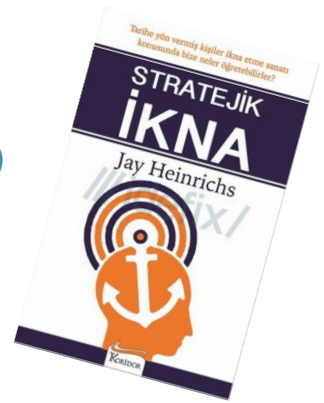




AİLEM VE ŞİRKETİM

- ⇒ **Alternatif Uyuşmazlık Çözümü: Arabuluculuk (Sayfa 2-3)** - Av. Arabulucu Dr. M. Çağrı Bağatur - Bağatur Avukatlık Bürosu Kurucu Ortağı, Çözüm Arabuluculuk Derneği Yönetim Kurulu Başkanı
- ⇒ **Kitap Tanıtımı (Sayfa 3)**
 - “Stratejik İkna”, Jay Heinrichs
- ⇒ **Şirketlerde Nakit Sermaye Artırımına Getirilen Teşvik (Sayfa 4-5)**
 - Ersan Özer - Serbest Muhasebeci Mali Müşavir
- ⇒ **Amacına Göre Mali Analiz Türleri (Sayfa 6-7)** - H. Erkan Uncu - CGS Center Finansal Yönetim Hizmetleri Kıdemli Uzman
- ⇒ **Sağır Kaplumbağa (Sayfa 7)**



- ⇒ **Piyasalardan Haberler (Sayfa 8)**
 - Ziraat Bankası Azerbaycan'da
 - Financial Times'ı Japonlar Satın Aldı
 - TÜBİTAK Yenilikçi Fikirleri Şirketlere Dönüştürecek

- ⇒ **CGS Center'dan Haberler (Sayfa 9)**
 - CGS Center Yeni Projelerle Çalışmalarını Giderek Artırıyor
 - CGS Center Yeni Binasına Geçiyor
 - İçimizden Biri “Hasan Türk”



BUNU BİLİYOR MUSUNUZ?

Sağır Kaplumbağa

Zamanın birinde, kaplumbağalar arası bir yarış organize edilmiş. Tepeye ilk varan kaplumbağa yarışı kazanacakmış. Seyircilerden hiçbiri arkadaşlarının bu tepeye çıkabileceğine inanmıyormuş.

Devamı 4. Sayfada



Alternatif Uyuşmazlık Çözümü: Arabuluculuk

**Av. Arabulucu Dr. M. Çağrı
Bağatur**

Bağatur Avukatlık Bürosu
Kurucu Ortağı

Çözüm Arabuluculuk Derneği
Yönetim Kurulu Başkanı



Alternatif Uyuşmazlık Çözümü ne demektir?

Uyuşmazlıkların mahkeme dışı çözüm yollarıyla etkin, hızlı ve daha düşük maliyetle çözüme kavuşturulması için düşünülen çözüm yollarına verilen genel addır. İngilizce ifadesinin baş harflerinin kısaltması olan ADR kısaltmasıyla bilinen alternatif uyuşmazlık çözüm yolları, mahkeme yargılamasına bir alternatif değil, uygun bir seçenek ve tamamlayıcıdır (Daha fazla bilgi için bkz. Wikipedia).

Arabuluculuğun tarihçesi nedir? Arabuluculuk, her ne kadar bizim için çok yeni bir uyuşmazlık çözümü olsa da, arabuluculuğun tarihçesi 4000 yıl kadar önceye dayanmaktadır. Arabuluculuğun ilk tohumları bizim bugün üzerinde yaşadığımız bu coğrafyada, yani Mezopotamya'da ve Sümer uygarlığında atılmıştır. Medeni ve ticari arabuluculuk ise, tarafların mahkemelerdeki maliyet ve zaman kaybından kurtulma gereksiniminin karşılanmasına yardım etmek için, yirminci yüzyılda Amerika Birleşik Devletleri'nde ortaya çıkmıştır. Özellikle Avrupa Parlamentosu ve Avrupa Konseyi'nin, 2008 tarihli AB Arabuluculuk Direktifi ile arabuluculuk kurumu için olumlu sonuçlar ortaya çıkmıştır. Direktifin

amacı, arabuluculuğun desteklenmesi ve böylelikle mahkemelerle işbirliği yapılarak barışçıl çözüm yollarının yaygınlaşmasını sağlamaktır. Avrupa Birliği mevzuatına uyum kapsamında Alternatif Uyuşmazlık Çözümlerinden ülkemizde uygulanmaya başlanan en yenisidir. 6325 sayılı Hukuk Uyuşmazlıklarında Arabuluculuk Kanunu'nun 07.06.2012 tarihinde yürürlüğe girmesi ile beraber ülkemizde arabuluculuk uygulamaları ilk defa yasal bir dayanak kazanmıştır.

Arabuluculuk işe yarayacak mı? **En basit anlatımıyla arabuluculuk, güvenilir yansız bir kişi tarafından kolaylaştırılan oydaşmadır.**

Arabuluculuk, tarafların sulh olma iradesiyle bağımsız bir 3. kişiye (arabulucuya) gittikleri gizli, esnek, hızlı ve ucuz bir uyuşmazlık çözümüdür. Türkiye'de arabuluculuğun bir kurum kabulündeki amaç, yukarıdaki tanımda yer alan dört unsurun, mahkemelerde uygulanamıyor oluşudur.



Türk Hukuk Sistemi'nin kanayan yarası olan uzun yargılama nedeniyle adalet gecikmekte ve bu durum her iki tarafın da mağduriyeti ile sonuçlanmaktadır.

Harvard Hukuk Fakültesinden

Profesör Lawrence Tribe bu durumu; **“Çok fazla hukuk, çok az adalet; çok fazla kural, çok az sonuç”**

biçiminde nitelendirmektedir.

Şu an neredeyiz? İşin daha

çok başındayız. Ülkemizde

arabuluculuk kurumundan

hızla herkes bilgi sahibi

olmaya başlamıştır. Adalet Bakanlığı Arabuluculuk

Dairesi tarafından yapılan açıklamaya göre Mart

2015 itibariyle arabulucu önüne gelen 265

uyuşmazlığın 260'ı anlaşma ile sonuçlanmıştır.

Arabuluculuk kültürünün yerleşmesi için Adalet

Bakanlığı ve İngiliz Konsolosluğu'nun ortak projesi

olan **“Ticari Arabuluculuk İstanbul Model Projesi”**

Kapalıçarşı'da hayata geçirilmiştir. Bu proje

kapsamında öncelikle Kapalıçarşı içinde arabuluculuk

merkez ofisi kurulacak, akabinde merkezde

görevlendirilecek arabulucular için özel bir eğitim

programı oluşturulacaktır. Proje süresince

Kapalıçarşı içerisinde merkezin faaliyetlerinin duyurulmasına yönelik olarak çeşitli etkinlikler ve farkındalık kampanyaları düzenlenecektir.



oynayacağını düşünüyorum.

Arabuluculuk ülkemizde başarılı olur mu? Ülkemiz insanının karakteristik olarak olan sıcak yapısı ve kişilik özellikleri göz önüne alındığına arabuluculuk kurumunun kısa zamanda çok yaygın bir hale gelerek uyuşmazlık çözümlerinde başrol

Çözüm Arabuluculuk Derneği

Yönetim Kurulu Başkanı

Av. Arabulucu Dr. M. Çağrı Bağatur

Bağatur Avukatlık Bürosu

Kaynakça: GÜNGÖR, Hüseyin- Arabuluculuk - Mentis Yayıncılık, 2008
2008/52/EC Directive, a.1(1)

Kitap Tanıtımı

Stratejik İkna

Jay Heinrichs



Herkes sürekli olarak bizi bir konuda ikna etmeye

çalışıyor: politikacılar, reklamcılar, medya ve en

önemlisi de yakın çevremiz. Retorik yani

ikna sanatını doğru öğrendiğiniz takdirde

konuşmaların yönünü belirleyebilir,

tartışmaları kendi lehinize çevirebilirsiniz.

Terfi alırken, satış yaparken, müşteri

kazanırken, bir topluluğu sizinle taraf

olmaya teşvik ederken, seçimlerinizi kabul

ettirirken kısacası bu kitabı hayatın her

alanında kullanabileceksiniz.

Bu kitapta; Manipüle olduğunuzu anlamayı

kolaylaştıran yalan dedektörlerini; diğer insanları

onlarla aynı çizgide olduğunuza inandıracak şifreli dili;

farklı ikna durumlarında cümlelerin hangi zaman

formunda (geçmiş-şimdiki-gelecek) ifade edilmesi

gerektiği ve çok daha fazlasını bulacaksınız.

Dünyanın en güçlü şirketlerinde, Amerika'nın

hatırı sayılır üniversitelerinde, NASA'da ve

Pentagon'da ikna üzerine seminerler veren

JayHeinrichs, bu kitabında güncel ve gerçek

örneklerle ikna psikolojisinin derinliklerine

iniyor. Ünlü düşünürler, konuşmacılar ve hatta

kurgu karakterlerle, öfkeye yer vermeden

tartışırken nasıl ikna edici olabileceğinizi

açıklıyor.



Şirketlerde Nakit Sermaye Artırımına Getirilen Teşvik

Ersan Özer

Serbest Muhasebeci
Mali Müşavir
Bursa



5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 10'uncu maddesi İndirimler bölümüne 07/04/2015 tarih ve 29319 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6637 sayılı Kanun'un 8'inci maddesi ile eklenen "I" bendi , Sermaye şirketlerinin öz kaynak kullanımını teşvik etmek ve şirketlerin sermaye yapılarını güçlendirmek amacıyla Nakit Sermaye Artışlarına İlişkin Vergi Teşviki getirilmiştir.



Bu uygulamadan Finans, Bankacılık ve Sigortacılık sektörlerinde faaliyet gösteren kurumlar ile Kamu İktisadi Teşebbüsleri (KİT) hariç olmak üzere TTK. hükümlerine göre kurulmuş bulunan veya yeni kurulacak olan anonim, limitet ve sermayesi paylara bölünmüş komandit şirketler faydalanacaklardır.

Sermaye şirketlerinin ticaret siciline tescil edilmiş olan ödenmiş veya çıkarılmış sermaye tutarlarındaki nakdi sermaye artışları veya yeni kurulan sermaye şirketlerinde ödenmiş sermayenin nakit olarak karşılanan kısmı üzerinden Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından indirimden yararlanılan yıl için en son açıklanan "Bankalarca açılan TL cinsinden ticari



kredilere uygulanan ağırlıklı yıllık ortalama faiz oranı" dikkate alınarak, ilgili hesap döneminin sonuna kadar

hesaplanan tutarın %50'si kurum kazancının tespitinde, beyannamede ayrıca gösterilmesi şartıyla indirim konusu yapılabilecektir.

İndirimden, sermaye artırımına ilişkin kararın veya ilk kuruluş aşamasında ana sözleşmenin tescil edildiği hesap döneminden itibaren başlamak üzere izleyen her

bir dönem için ayrı ayrı yararlanılabilecektir.

İndirim Tutarı = Nakit Artırılan Sermaye × TCMB Faiz Oranı × % 50 x Yararlanılan süre

01/07/2015 tarihinde kurulan ve bu tarihten sonra sermaye artırımına giden yukarıda sayılan şirketler uygulamadan isterlerse faydalanacaklardır.

İndirimden faydalanan şirketler dönem sonunda kurumlar vergisi beyannamesi üzerinde indirim yapacaklardır. Nazım hesaplarda takip edilecektir. Faiz gider kaydı muhasebesi defterde gösterilmeyecektir.

Bakanlar Kurulu, kanunun kendisine verdiği yetkiyi kullanmış, 30.06.2015 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 26.06.2015 tarih ve 2015/7910 sayılı Kararnamenin Eki Kararla, indirim oranı farklılaştırılmıştır. Kararla yapılan düzenlemeler aşağıda tablo halinde sunulmuştur.

TEŞVİKTEN FAYDALANANMA ORANLARI	İndirim oranı (%)
Genel olarak	50
Payları borsada işlem gören halka açık sermaye şirketlerinden, indirimin uygulanacağı yılın son günü itibariyle, halka açıklık oranı % 50’den az olanlar	75
Payları borsada işlem gören halka açık sermaye şirketlerinden, indirimin uygulanacağı yılın son günü itibariyle, halka açıklık oranı % 50’nin üzerinde olanlar	100
Nakit artırılan sermayenin, yatırım teşvik belgeli üretim ve sanayi tesisleri ile bu tesislere ait makine ve teçhizat yatırımlarında ve/veya bu yatırımların inşasına tahsis edilen arsa ve arazi yatırımlarında kullanılması durumunda (Teşvik belgesinde yer alan sabit yatırım tutarı sınırlı olmak üzere)	75
Gelirlerinin % 25 veya fazlası, faiz, kâr payı, kira, lisans ücreti, menkul kıymet satış geliri gibi pasif nitelikli gelirlerden oluşan sermaye şirketleri	0
Aktif toplamının % 50 veya daha fazlası bağlı menkul kıymetler, bağlı ortaklıklar ve iştirak paylarından oluşan sermaye şirketleri	0
Artırılan nakdi sermayenin başka şirketlere sermaye olarak konulan veya kredi olarak kullandırılan kısmı	0
Arsa ve arazi yatırımı yapan sermaye şirketlerinde arsa ve arazi yatırımına tekabül eden kısım	0
Finans, bankacılık ve sigortacılık sektörlerinde faaliyet gösteren kurumlar ile kamu iktisadi teşebbüsleri	0
Nakit dışındaki varlık devirlerinden kaynaklananlar dahil olmak üzere, birleşme, devir ve bölünme işlemlerinden kaynaklanan sermaye artışları	0
Ortaklar veya ortaklarla ilişkili kişilerce kredi kullanılmak veya borç alınmak suretiyle gerçekleştirilen sermaye artırımları	0
09.03.2015 tarihinden 01.07.2015 tarihine kadar olan dönemde sermaye azaltımına gidilmiş olması halinde, artırılan sermaye tutarının azaltılan sermaye tutarına tekabül eden kısmı.	0

Kaynakça:

- * 07/04/2015 tarih ve 29319 sayılı Resmi Gazete
 * Turan Can, Hasan Arda Çam E Yaklaşım Temmuz 2015 sayı 271
 * 13/6/2006 Tarihli ve 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 10 uncu Maddesinin Birinci Fıkrasının (ı) Bendinde Yer Alan Oranın Farklılaştırılması Hakkında Karar (2015/7910)

Amacına Göre Mali Analiz Türleri

Hüseyin Erkan Uncu
Finansal Yönetim Hizmetleri
Kıdemli Uzman
CGS Center



Mali Analiz Türleri-2

Finansal tabloların analizi, bilgi kullanıcılarının amaçlarına uygun olarak, bir veya birkaç döneme ait finansal tablolarda yer alan kalemlerin, çeşitli analiz tekniklerinden yararlanılarak incelenmesi, yorumlanması ve değerlendirilmesi işlemleridir. Finansal tablolar üzerinde yapılacak analizleri şu şekilde sınıflandırabiliriz.

- Analizin yapılma amacına göre,
- Analizin içeriğine veya yapılış biçimine göre,
- Analizi yapacak olan şahıslara göre,

Bu yazımızda amacına göre yapılan mali analiz türlerini kısaca ele alacağız.

Amacına Göre Mali Analiz Türleri

Bilgi kullanıcılarının amaçlarına göre finansal tabloların analizi değişik açılardan yapılmaktadır.

Bunlar;

Yönetim analizleri,
Kredi analizleri,
Yatırım analizleridir.

Yönetim Analizleri

Yönetim işlevinin yerine getirilmesinde alınacak kararlara (işletmenin performansı, başarı düzeyi, verimliliğinin ölçülmesi, planlama, kontrol) dayanak olmak üzere, işletme yönetimi için yapılan analizdir. Yönetim analizleri yapılmasındaki amaç; yönetime, işletme ile ilgili çeşitli konularda gerekli verileri vererek onların işletmeyle ilgili alacakları kararlara yardımcı olmaktır.

Kredi Analizleri

İşletmenin finansman durumu ile borç ödeme gücünü anlayabilmek için yapılan analizlerdir. Kredi analizi, işletmeye kredi verenler veya verecek olanlarla, işletmenin finansman yöneticileri tarafından yapılmaktadır.

Kredi analizi yapılmasındaki amaç; işletmenin borç ödeme gücünü ölçerek, borçların zamanında ödenip ödenmeyeceğini araştırmaktır. İşletmeye kredi veren kuruluşlar ve işletmeye kredili mal satan işletmeler, verecekleri borcun tutarını, vadesini ve teminatları risk durumuna göre saptayabilecekleri için, kredi analizine başvururlar.



Yatırım Analizleri

İşletmeye ortak olanlar veya ortak olmayı düşünenler ile işletmeye uzun vadeli kaynak sağlayan veya sağlayacak olanlar tarafından yapılan analizdir.

Yatırım analizi ile, işletmenin özkaynakları ve yabancı kaynakları arasında ilişkiyi görmek, işletmenin kârlılığını ve gelecek dönemlere ait kazançlarını tahmin etmek, işletmenin borçlarının ana paralarını ve faizlerini zamanında ödeyip ödeyemeyeceğini belirlemek mümkündür.

Doğru kararlar alabilmede yapılacak analizler ve yapılan analizlerin yorumlanması büyük önem taşımaktadır. Bu nedenle, öncelikle analizin hangi amaç için yapıldığı belirlenmesi ve gerçek verilerle analiz tekniklerinin uygulanması alınacak kararlarda hata yapma riskini azaltarak daha güvenli adımlar atılmasını sağlayacaktır.



Kaynakça: Prof Dr. Akdoğan, Nalan —Finansal Tablolar ve Mali Analiz Teknikleri



Sağır Kaplumbağa

Zamanın birinde, kaplumbağalar arası bir yarış organize edilmiş. Tepeye ilk varan kaplumbağa yarışı kazanacmış. Seyircilerden hiçbiri arkadaşlarının bu tepeye çıkabileceğine inanmıyormuş. Kimileri bu inançlarını yüksek sesle dile getirmekten kaçınmıyorlarmış.

Yarışmaya katılan kaplumbağalar bu tepeye ulaşamayınca teker teker yarışı bırakmaya başlamışlar. İçlerinden sadece bir tanesi inatla ve yılmaz bir gayretle tepeye tırmanmaya çalışıyormuş.

Seyircilerin sesleri yükselmeye başlamış; giderek bağırانların sesleri yarış alanında yankılanır olmuş: "... Zavallılar! Hiçbir zaman başaramayacaklar!"

Sonunda, bir tanesi hariç, diğer kaplumbağaların tümü ümitlerini, gayretlerini yitirmiş ve yarışı terk etmişler. Ama yarışta yapayalnız kalan son kaplumbağa, büyük bir gayret ile mücadele ederek, bu tepeye çıkmayı başarmış.

Diğer yarışmacılar ve seyirciler, hayret içinde bu işi nasıl başardığını öğrenmek istemişler. Bir kaplumbağa ona yaklaşmış ve sormuş, bu işi nasıl başardın diye.

O anda farkına varmışlar ki...

Bu tepeye çıkan kaplumbağa sağırmış!



Olumsuz düşünen insanları duymayın... Onlar kalbinizdeki ümitleri çalabilirler!

Duyduğunuz ve okuduğunuz kelimelerin gücünü düşünün.

Bu suretle her zaman pozitif

olmaya çalışmanın ilk aşamasını kaydetmiş olursunuz...

Rüyalarınızı gerçekleştiremeyeceğini söyleyenlere karşı sağır olmak, size seslenenlere saygısızlık değildir; düşünüşe karşı saygınızı korumanız demektir.

Piyasalardan Haberler



Ziraat Bankası Azerbaycan'da

Ziraat Bankası 50 milyon manat sermaye ile Azerbaycan'daki iştiraki Ziraat Bank Azerbaycan ASC'yi hizmete açtı. Ziraat Bank Azerbaycan ASC hem Azerbaycan'ın ekonomisine değer katacak faaliyetlerin finansmanını karşılamayı hem de ülke ekonomisini ve dış ticareti geliştirerek, ekonomik ilişkilerin güçlenmesinde rol almayı hedeflemekte.



Ziraat Bankasının yurtdışında Azerbaycan'ın yanı sıra Almanya, Bosna Hersek, Rusya, Kazakistan, Özbekistan, Türkmenistan ve Karadağ'da da bankaları bulunuyor. Banka, yurtdışı şube ve iştirakleri ile 18 ülkede 90'dan fazla noktada faaliyet gösteriyor

<http://www.milliyet.com.tr/>

Financial Times'ı Japonlar Satın Aldı

127 yıldır İngiltere'de yayınlanan dünyaca ünlü ekonomi gazetesi Financial Times'ı 1.3 milyar dolar karşılığında Asya'nın en büyük ekonomi haberleri ajansı olan Japon ekonomi haberleri ajansı Nikkei satın aldı.

Anlaşmanın dünyaca ünlü ekonomi dergisi The Economist'in yüzde 50'lik hissesini kapsamadığı belirtildi. The Economist'in yüzde 50 hissesi Pearson Yayıncılık'ın elinde bulunuyordu.



<http://www.gazetevatan.com/>

TÜBİTAK Yenilikçi Fikirleri Şirketlere Dönüştürecek

Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK), 015 Yılı Bireysel Genç Girişim (BİGG) Program takvimini başlattı.

1512 olarak bilinen program bu yıl isim ve içerik değişikliği ile yeniden düzenlendi. BİGG TÜBİTAK'la birlikte girişimcilere destek verecek başka kuruluşları da bünyesinde toplayarak Türkiye'de girişimcilik ekosisteminin gelişimini hızlandıracak. BİGG uygulayıcıları olan bu kuruluşlar girişimcilere birçok ilde iş rehberliği, girişim kampları, eğitimler, ön kuluçkalık gibi hizmetler sağlayacak.

Bu hizmetten yararlanarak iş fikirlerini geliştiren girişimci adayları ön onay aldıkları iş planlarıyla TÜBİTAK'a başvurduklarında bu yıl 150 bin TL'ye kadar hibe desteğinden yararlanabilecekler. TÜBİTAK Web sayfalarında ilan ettikleri yöntemle iş fikri başvurularını almaya başladı.



<https://www.tubitak.gov.tr>

CGS Center Yeni Projelerle Çalışmalarını Giderek Artırıyor

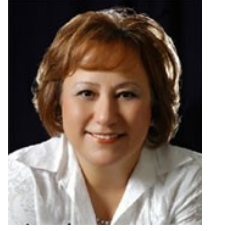
Son yıllarda çalışmalarını başarılı şekilde artırarak büyümeye devam eden CGS Center, üç yeni projeye başladı. CGS Center, **Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV)** ile “TTGV Stratejik Planlama ve Çalıştay” çalışması, **AKSAN Çelik Dövme San. Tic. A.Ş.** ile ; “Entegre Kurumsal Yönetim Projesi” çalışması ve **Ankara Netmon İletişim Sistemleri Tic. ve San. A.Ş.** ile de “Entegre Kurumsal Yönetim Projesi” ve “Aile-Şirket Anayasasının Hazırlanması Projesi” çalışmalarına başladı.



CGS Center Yeni Binasına Geçiyor



CGS Center yeni projelerle yoluna hızla devam ederken, Bağlıca/Ankara'da aldığı müstakil binasına da geçmeye hazırlanıyor. Binada devam eden çalışmaların tamamlanmasıyla, Eylül ayında binaya taşınılması planlanıyor. CGS Center Başkanı Dr. Güler Manisalı; “Yoruluyoruz, ama sanırım sonunda güzel bir bina ortaya çıkacak. Yeni binamızda gerektiğinde



Ankara dışından gelen konuklarımızı da gece konaklamaları için imkan sağlayabilecek, ayrıca yeni eğitim ve toplantı odalarımızla çalışmalarımızı sürdüreceğiz. Yeni binamızda çalışma arkadaşlarımızın da motivasyonun artacağına inanıyorum.” dedi.

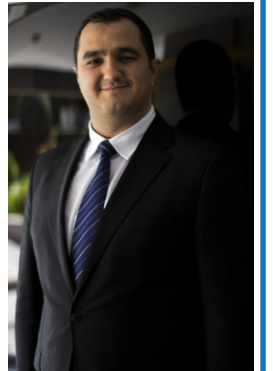
İçimizden Biri “Hasan Türk”

“İmzalanan yeni projeler ile yeni binamızda akademi çalışmalarına hız vereceğiz”

Hasan Türk

CGS Center Yönetim Bilgi Sistemleri ve Gelişim Kıdemli Uzman

Ortadoğu Teknik Üniversitesi, Eğitim Fakültesi, Fen Bilgisi Öğretmenliği bölümünden mezun olmuştur. ODTÜ Teknokent bünyesindeki Sebit Eğitim Teknolojileri A.Ş. de Eğitsel Tasarımcı olarak çalışmıştır. Avrupa Birliği Projesi kapsamında, İtalya'daki bir eğitim projesinde Proje Koordinatör Yardımcılığı görevini yerine getirmiştir. Halen CGS Center'da Yönetim Bilgi Sistemleri ve Gelişim Kıdemli Uzmanı olarak çalışmaktadır. Bu kapsamda, şirketlerde Şirket Akademileri kurulumu ve Şirket Akademilerinin teknik ve içerik altyapısının oluşturulması çalışmalarında görev almaktadır.



AİLEM VE ŞİRKETİM

CGS Center'ın her ay yayınlanan ücretsiz bültenidir.

Deneyimlerinizi paylaşın, başarı öykülerinizi, çalışmalarınızı gönderin, yayınlalım.

Teşekkür ederiz.

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Merkezi

1429.Cadde İdeal Apt. No: 13/3 06530
Cukurambar, Ankara

Tel: (312) 220 22 20

Faks: (312) 220 35 34

E-posta: info@cgscenter.org