



Ailem ve Şirketim



Türkiye 2014'ü
Nasıl Geçirdi



2014'de Yaşanan
Küresel gelişmeler



Sermaye Piyasalarında
2014'de Öne Çıkanlar

2014'de CGS Center



2014'ün Ardından



Biliyorsunuz insan neye bakarsa onu görür.

Biz de, Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Merkezi olarak, doğal olarak şirketlerimize bakıyoruz.

2014 yılını geride bıraktığımız yılın bu son günlerinde bana, ülkemizin genel konjonktürünün dışında, hangi konular önem kazandı diye sorarsanız, kurumsallaşmaya – kurumsal yönetime verilen önemin arttığını söyleyebilirim

Bütün yıl hemen hemen, üniversiteler, sivil toplum kuruluşları, araştırma merkezleri, kamu kuruluşları, danışmanlık şirketleri bu konuda art arda paneller, eğitimler düzenlediler; çok sayıda yeni yayın yayınlandı; TV programları yapıldı.

Türkiye’de yaklaşık 100 bin adet A.Ş., 400 bin civarında da *(her kurumda farklı rakamlar söylene de)* limited şirket olduğunu biliyoruz. Her platformda da ekonomimizin temel direğinin KOBİ’ler olduğu ifade ediliyor. Bir diğer bilinen gerçek de bu şirketlerin çoğunluğunun aile şirketi olduğudur. Dolayısıyla, konu, bu şirketlerin yıllar boyu ayakta kalma ve gelecek kuşaklara devretme mücadelesidir. Bu nedenle de konu, hem şirketlerimizin kendisi, hem de ekonomimizin geneli için oldukça önemlidir.

Kurumsallaşma ve kurumsal yönetim konusunda farkındalığın artması, bizleri elbette fazlası ile memnun etmektedir. Bundan, çok değil on yıl önce, toplantılarda bu konulara değindiğimizde; “hocam anlattıklarınız güzel de bu kadar şeffaflık, hesap verebilirlik, bizim ülkemizde uygulanmaz” denirdi. Hele hele “gelecek kuşaklara ne zaman yetki devri düşünüyorsunuz” sorusu en hafif ifadesi ile garip karşılanırdı. Oysa, günümüzde gün geçmiyor ki bir aile anayasası veya kurumsallaşma çalışması ile karşılaşmayalım.

Bu gelişmeler şüphesiz sevindirici ve umut verici.

Ancak hepimiz biliriz, bizim ülkemizde, bazı anlayışlar, uygulamalar “moda” gibi “virüs” gibi yayılır. Endişem odur ki, şimdi de “Aile Anayasası”, “Kurumsal Yönetim” gibi çabalar aynı anlayışa kurban olmasın. Ailede ve şirkette kurumsallaşma sandığımız kadar kolay olmayabilir. Çaba gerektirir, istikrar gerektirir, mücadele gerektirir.

Filiz olmadan, ağaç olmaz, sulamazsanız yaşamaz. Yanlış bakım öldürür.

Hep derim, kurumsal yönetim her daim gelişen bir hedeftir. Şimdi kabul ettiğiniz kurallar ve uygulamalar beş-on sene sonra bir beden küçük gelebilir veya hiç ihtiyaç olmayabilir.

Peki, ailemize ve şirketimize bu özeni göstermezsek ne olur?

2014 yılını bir Türk Atasözü ile kapamak istiyorum.

“Güvenme Varlığa Düşersin Darlığa”

2015 yılının hiçbir şirketimizi darlığa düşürmemesi dileğiyle,

Güzel ve aydınlık günler Sizlerin olsun

Dr. Güler Manisalı Darman
Başkan
CGS Center

2014'de Yaşanan Küresel Ekonomik Gelişmeler

OECD Kasım ayında yayımladığı Ekonomik Görünüm Raporu'nda küresel ekonomik büyümeye ilişkin tahminlerinde Mayıs ayına göre aşağı yönlü revizyon yapmıştır. Kuruluş, 2014, 2015 ve 2016 yıllarında küresel ekonomik büyümenin sırasıyla %3,3, %3,7 ve %3,9 düzeyinde gerçekleşeceğini öngörmektedir.

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) Kasım ayında 2014 yılının ikinci "Ekonomik Görünüm Raporu"nu yayımlamıştır. Önümüzdeki iki yıl boyunca küresel ekonomik aktivitede tedrici bir toparlanma gözleneceğine işaret eden OECD, Japonya'da büyümenin daha önce öngörülen düzeyin altında gerçekleşebileceğine, Euro Alanı'nda ise iktisadi durgunluk ile deflasyon riskine dikkat çekmiştir. İngiltere ile ABD'nin Japonya ve Euro Alanı'na kıyasla daha olumlu bir ekonomik görünüm sergileyeceğini öngören OECD, gelişmekte olan ülkeler arasında Endonezya, Hindistan ve Güney Afrika'da ekonominin istikrarlı bir toparlanma sürecinde olduğunu belirtmiştir. OECD ayrıca, Rusya ekonomisinin önümüzdeki dönemde durgun bir seyir izleyeceğini ve Çin'de ekonomik aktivitenin ivme kaybedeceğini ifade etmiştir.

Dünyanın en büyük ikinci ekonomisi Çin'in, en büyük ekonomi ABD'yi satın alma gücü paritesine göre geçtiği açıklandı. Ancak ABD hala 16,8 trilyon dolarlık gayri safi yurtiçi hasılayla dünyanın liderliğini sürdürüyor.

Yaklaşık 6 aydır içinde bulunduğu düşüş eğilimini sürdüren Brent petrolün varil fiyatı, Temmuz 2009'dan bu yana ilk defa 59 doların altına inerek 58,50 dolara kadar geriledi. Petrol fiyatlarında yaşanan bu düşüşün arkasında ABD kaynaklı kaya kazı petrolünde yaşanan arz artışı etkili olmuştur.

Japonya ekonomisi üçüncü çeyrekte beklenmedik bir biçimde bir önceki çeyreğe göre %1,6 küçülmüştür. Böylece üst üste iki çeyrek daralan Japonya ekonomisi teknik olarak resesyona girmiştir.

Hindistan da ekonomik aktivite yeni hükümetle beraber ivme kazanmaya başlamıştır. Hükümetin uyguladığı önlemlerle yerli ve yabancı yatırımcılara sağlanan güven ortamı sayesinde yatırımcılar kazançlarını genişletmeye başlamıştır. Siyasi istikrarsızlığın sona ermesiyle birlikte Hindistan hedge fonları Temmuz ayı sonu itibarıyla yatırımcısına en fazla kazandıran ülke olmuştur. Singapur kökenli EurekaHedge şirketi tarafından açıklanan bültene göre Hindistan yatırımcılarına yüzde 26 kazandırırken, Çin yüzde 1,9, Japonya yüzde 1,2 Kuzey Amerika yüzde 3,8 ve Avrupa yüzde 1,1 oranında kazandırmıştır.

AİLEM Şirketi'nin Yöneticileri: "Büyük resme bakarak ülkemizdeki gelişmeleri değerlendirmek, şirketimizin önümüzdeki yıl için fırsatları değerlendirirken risklere karşı da önlem almasını sağlayacaktır"

Türkiye 2014'ü Nasıl Geçirdi?

Türkiye İstatistik Kurumu ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı işbirliğiyle oluşturulan geçici dış ticaret verilerine göre; ihracat 2014 yılı Ekim ayında, 2013 yılının aynı ayına göre %7,3 artarak 12 milyar 933 milyon dolar, ithalat %1,5 azalarak 19 milyar 185 milyon dolar olarak gerçekleşti Ekim ayında dış ticaret açığı %15,8 azalarak 7 milyar 429 milyon dolardan 6 milyar 252 milyon dolara düştü.

En fazla ihracat yapılan ülke Almanya oldu. Almanya'ya yapılan ihracat 2014 yılı Ekim ayında 1 milyar 283 milyon dolar olurken, bu ülkeyi sırasıyla İngiltere (860 milyon dolar), Irak (857 milyon dolar) ve İtalya (566 milyon dolar) takip etti. İthalatta ilk sırayı Çin aldı Çin'den yapılan ithalat, 2014 yılı Ekim ayında 2 milyar 79 milyon dolar oldu. Bu ülkeyi sırasıyla Almanya (1 milyar 798 milyon dolar), Rusya (1 milyar 732 milyon dolar) ve İtalya (997 milyon dolar) izledi.

Cari açık Eylül ayında piyasa beklentisinin altında gerçekleşmiştir. Yılın ilk dokuz ayı itibarıyla cari açık geçtiğimiz yılın aynı döneminde kıyasla %37,2 oranında azalarak 30,9 milyar USD'ye gerilemiştir.

13 Mayıs - Soma, Manisa'da kömür madeninde çıkan yangın nedeniyle 301 işçi öldü. 13 Mayıs'ta Soma'da bir maden ocağında elektrik kaçağından dolayı çıkan yangında, 301 madenci göçük altında kalarak hayatını kaybetti. 14 Mayıs Milli Yas ilan edildi. 19 Mayıs törenleri dahil çeşitli etkinlikler ve devlet programları iptal edildi. Cumhuriyet tarihinin en çok can kaybı yaşanan iş ve madencilik kazası olarak kayıtlara geçen Soma, iş güvenliği tartışmalarını beraberinde getirdi.

Büyükşehirlerde mevcut partilerin yönetiminin sürdüğü 30 Mart Yerel Seçimleri, başta Ankara olmak üzere birçok il ve ilçe seçiminde yaşanan tartışmalar ile hafızalarda yerini aldı.

AİLEM Şirketi'nin Yöneticileri: Şirketlerin gelecek planlamasında ülke ekonomisi kadar toplumsal olaylar da önemlidir. Geleceğin yöneticileri olan genç kuşağın kararları ileride şirketlerin kurumsal yönetiminde önemli bir rol oynayacaktır.



BDDK, banka müşterilerinin korunmasına dönük eylem planı hazırladı. Eylem planı devreye girerse müşteri bilgisini satan bankalar ağır cezalar alacak. Yeni dönemde kredi sicilleri güncellenecek, e-şikayet sistemi devreye girecek

Rönesans Endüstri Tesisleri'nin Kawasaki Heavy Industries ile konsorsiyum olarak müteahhitlik işlerini üstleneceği, dünyada bu büyüklükte ilk olma özelliğini taşıyan (Gas to Gasoline (GTG)) doğalgazdan benzin üretecek projenin toplam büyüklüğü yaklaşık 1.5 milyar doları buluyor

Değeri 4 yılda 1 dolardan 1.147 dolara çıkan sanal para Bitcoin, Türkiye'de kupon yoluyla satılacak. 1 Bitcoin şimdilik 867 TL. Kazancı kadar riski de büyük bir yatırım aracı olan Bitcoin'i Türkiye'ye Hollandalı bit4coin ile iki Türk girişimci taşıdı.

Hükümet bankaların yurtdışından kısa vadeli borçlanmasının maliyetini artırmayı planlıyor. Sektörün beklentisi ise uzun vadede kaynak sağlayacak teşvikler getirilmesi. Bankaların dış borcuna baktığımızda yüzde 60 kısa vadeli, yüzde 40 uzun vadeli. Bankaların daha uzun vadeli kaynakları tercih etmesini sağlayacak tedbir alınacağı belirtildi. Uzun vadeli borçların maliyet farkı olduğunu ancak bu borcun Türkiye'nin risk algısını yükselttiği söylendi.

Resmi gazete'nin 15 Kasım tarihli sayısında yer mevduat ve kredi faiz oranları ve katılma hesapları kâr ve zarara katılma oranları ile kredi işlemlerinde faiz dışında sağlanacak diğer menfaatler hakkında tebliğde yapılan değişikliğe göre, bankalar kredilere uygulayacağı faiz oranı, getirisi dışındaki diğer masraf ve tahsilatları serbestçe belirleyemeyecek.

2014 Yılında Dünyada ve Türkiye’de Gerçekleşen Şirket Satın Alma ve Birleşmeleri

EY Kurumsal Finansman Bölümü Başkanı Müşfik Cantekinler, 2014’ün ilk yarısında Türkiye’de toplam 145 birleşme ve satın alma işlemi gerçekleştiğini, değeri açıklanan işlemlerin toplam hacminin ise 9,9 milyar dolar olduğunu söyledi.

Dünyanın internetteki iki büyük isminden iki satın alma haberi geldi. İlk satın alma haberi Amerikan internet devi Google’dan. Google, Skybox Imaging firmasını 500 milyon dolara satın alacak. Diğer satın alma haberi ise Çin’in en büyük e-ticaret şirketi Alibaba Holding’den geldi. Alibaba Holding, ülkenin UC Web adlı internet teknolojileri şirketini bünyesine aldı. Bu satın alma ile Çin’de internet sektöründe şu ana kadar yapılan en büyük çaptaki birleşmede gerçekleşmiş oldu.

Otomotiv endüstrisi önemli oyuncularından Orhan Holding, İtalyan Sıla Holding’in bünyesindeki Sıla Teknik’in Türkiye’deki hisselerinin tamamını aldı. Gerçekleşen satın almayla birlikte firma artık yüzde 100 Türk markası olarak üretim yapacak.

ABD’li fast-food devi Burger King, Kanadalı gıda şirketi Tim Hortons Inc.’i resmen satın aldı. İki şirketin birleşmesiyle dünyanın üçüncü en büyük fast-food zinciri doğmuş oldu

Sermaye Piyasalarında 2014'de Öne Çıkanlar

Borsa İstanbul bünyesinde girişimciler ile yatırımcıları uzun vadeli ortaklıklar için bir araya getirerek ihtiyaçları olan finansman ve likiditeyi sağlamaya yönelik yeni bir alternatif çözüm aracı olarak hizmete açılacak Özel Pazar'da üyelik kayıtları başladı.

Borsa İstanbul, 28 Kasım 2014 tarihinde İslam Kalkınma Bankası'nın kira sertifikasını (sukuk) Borçlanma Araçları Piyasası Alım Satım Pazarı'nda işlem görmek üzere açtı. Böylelikle, Borsa İstanbul, ilk defa bir finans kuruluşunun Sukukunu alım satım işlemine açmış oldu. İslam Kalkınma Bankası'nın pay sahipleri arasında Türkiye'de bulunmaktadır. İhraç edilen Sukukun toplam değeri 6.050.000.000 ABD Dolarıdır.

DolarTL Döviz Opsiyon Sözleşmeleri, dünyada ilk defa organize bir piyasada ve merkezi takas yöntemiyle, Borsa İstanbul VİOP'ta işlem görmeye başladı.

12 Mart 2013 tarihinde 28585 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Bağımsız Denetim Tabi Olacak Şirketlerin Belirlenmesine Dair Bakanlar Kurulu Kararına İlişkin Usul ve Esaslarda 10 Ekim 2014 tarihli 29141 sayılı Resmi Gazete ile değişiklik yapılmıştır. Değişikliğe göre, tek başına veya bağlı ortaklık ve iştirakleri ile;

- Aktif toplamı: 75 milyon TL ve üzeri
- Yıllık Net satış hasılatı: 150 milyon TL ve üzeri
- Çalışan sayısı: 250 ve üzeri kriterlerinin ikisini üst üste iki hesap dönemi sağlayan şirketler denetime tabi olacaktır.



CGS Center'ın 2014'de Öne Çıkan Faaliyetleri

TAİDER'in 'şehir tanıtım, paylaşım ve farkındalık' toplantılarının Kocaeli, Adana ve Ankara etkinliklerinde Dr. Güler Manisalı Darman yönetiminde gerçekleşen farklı panellerde birçok önemli isim deneyimlerini paylaştı.

CGS Center aile anayasası yazılması çalışmalarına Türkiye'nin önde gelen aileleri ve şirketleriyle devam etti. Kıbrıs'da Başman Group Of Companies, İzmir Torbalı'da Kavurlar, Ankara'da Alp Özler ve Kütahya'da Sevim Güral Olgun ve Ailesi, Ankara'da FAF Vana ile aile anayasası çalışmaları tamamlanmıştır.



CGS Center Başkanı Dr. Güler Manisalı Darman KOSGEB tarafından 24 Haziran 2014 tarihinde Ankara Sanayi Odası'nda gerçekleştirilen "Kobilerde Kurumsallaşma" çalıştayını yönetmiştir.

CGS Center Başkanı ve ODTÜ İşletme Kurumsal Yönetim dersi Hocası Dr. Güler Manisalı Darman ODTÜ Geliştirme Vakfı Denetim Kurulu'na yeniden seçildi

27 Mayıs 2014 tarihinde Ankara Kalkınma Ajansı ve ODTÜ İşletme Bölümü işbirliği ile düzenlenen "Girişimcinin Seyir Defteri" semineri Başkent Öğretmenevi'nde gerçekleştirildi. CGS Center Başkanı Dr. Güler Manisalı Darman seminere konuşmacı olarak katılmıştır.

Haziran'da ELTAŞ A.Ş.'nin yeni üretim tesisinin temel atma törenindeydik. Eltaş A.Ş. büyüyen yapısı için, CGS Center Akademi desteğiyle "Geleceğe yetiştiriyoruz" mottosuyla "Eltaş Akademi" kurulması çalışmalarını tamamladı.

