



### İÇİNDEKİLER

- “Temsil Yetkisi ile Sorumluluk Kimde?” Melike Acardağ – CGS Center Finansal Yönetim Hizmetleri Koordinatörü (Sayfa 2-3)
- 2. Ulusal Aile İşletmeleri Zirvesi Başarıyla Tamamlandı (Sayfa 3)
- Sermaye Piyasasından Haberler (Sayfa 4)
  - ⇒ Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği (II-27.2)
  - ⇒ İslam Kalkınma Bankası 6,05 Milyar Dolarlık Sukuk İhraç Etti
- Kitap Tanıtımı (Sayfa 5)
  - ⇒ “Duygusal Sermaye”, Mehmet Semih Söylemez



## 100. Yılında JCI Dünya Başkanı Türkiye'den

Uluslararası liderlik ve girişimcilik organizasyonu Junior Chamber International (JCI)'in 100'üncü yılını kutlayacağı 2015 yılında Dünya Başkanlığına ilk defa bir Türk seçildi.

119 ülkede 5.000 şubesi, 200 bini aşkın aktif üyesi ve 2 milyon mezunu ile faaliyet gösteren liderlik ve girişimcilik organizasyonu Junior Chamber International (JCI)'in 27 Kasım 2014 günü Almanya'nın Leipzig şehrinde gerçekleşen seçimlerinde Dünya Başkanlığına İsmail Haznedar seçildi.

## Temsil Yetkisi ile Sorumluluk Kimde?



**Melike Acardağ**  
Finansal Yönetim Hizmetleri  
Koordinatörü  
CGS Center



Türk Ticaret Kanunu, ticari işletmeyi 11. maddesinde tanımlıyor. Tanıma göre, ticari işletme, esnaf işletmesi için öngörülen sınırı aşan düzeyde gelir sağlamayı hedef tutan faaliyetlerin devamlı ve bağımsız şekilde yürütüldüğü işletmedir. Bu işletmeyi, kısmen de olsa, kendi adına işleten kişiye de tacir deniyor. Bir kişinin tacir sayılabilmesi için, ticari işletmenin kurulduğunu bir araçla ilan etmesi veya ticaret siciline tescil etmesi yeterlidir. Anonim şirket gibi ticaret şirketlerinde şirket ortağı tacir olmazken, şirketin kendisi tacirdir. Anonim şirketin kendisi tacir olduğuna göre, ticari faaliyetlerde şirketi yönetecek ve temsil edecek organ da şirketin yönetim kurulu oluyor. Yönetim kurulu, işletmenin adına her türlü işlemi gerçekleştirebilir. Bu yüzden de, eski kanunumuzda **ultra vires** kuralı bulunmaktaydı. 1 Temmuz 2012 tarihine kadar yürürlükte olan Eski Türk Ticaret Kanunu'na göre, anonim ve limited şirketler, ana sözleşmelerinde sayılan faaliyet konuları dışında, başka işleri yapamıyorlardı. Bu kurala da "**ultra vires**" deniliyordu. 6102 ile birlikte bu kural ortadan kalktı. Böylelikle, şirket esas sözleşmesinde belirtmediği faaliyet alanlarıyla ilgili olarak da işlem yapabilir hale geldi. Buda Şirketin bu sorumluluğu üstlenmesi sonucunu doğurdu.

**Eski Türk Ticaret Kanunu'na göre, anonim ve limited şirketler, ana sözleşmelerinde sayılan faaliyet konuları dışında, başka işleri yapamıyorlardı. Bu kurala da "ultra vires" deniliyordu.**

kuruluna aittir. Ancak, yönetim kurulu kendi içerisinde görev dağılımı yapabilir. Örneğin, bir yönetim kurulu üyesinin satış ve pazarlama faaliyetlerinden sorumlu olabileceği gibi bir diğeri farklı bir departmanın sorumluluğunu alabilir veya yönetim kurulu hiçbir yönetim kurulu üyesine görev vermeden direkt ticari mümessil / ticari

vekil olarak üçüncü bir kişiye farklı bir faaliyetle ilgili atama yapabilir.

Tüm bu durumların tersine, işletme bir yönetim kurulu üyesine de hiçbir konuda temsil yetkisi vermeme hakkına da sahiptir. Görev

dağılımının hüküm ifade edebilmesi için iç yönerge şeklinde derlenip ilan edilmesi gereklidir. Görevlendirmenin yapılmış olması ve ardından tescil edilmiş olması, üçüncü tarafların bu durumu bildiği anlamını gelmediği için üçüncü taraf, böyle bir sınırlandırmadan habersiz olduğunu, her zaman ileri sürebilir.



Uygulamada şirketlerimizin kafaları karışık gibi görünüyor. İç yönerge ile görev ve yetkileri dağıtan yönetim kurulu aynı zamanda ticari temsilcileri için de aynı yönergeyi kullanacaklardır. Temsil için de keza aynı yönerge kullanılıyor. Dolayısıyla, iç yönerge artık nitelik itibarıyla şirket içi ilişkilerde üçüncü tarafları bilgilendirme yapan bir çeşit düzenlemeler ögesi haline geliyor.

Normalde, temsil yetkisi çift imza ile yönetim

## Temsil Yetkisi ile Sorumluluk Kimde?

Aynı zamanda, şirketin yönetim kurulu üyeleri kendileri dışında yetki verdiği ticari temsilcisinin yapmış olduğu işlemlerden dolayı yükümlülük altına girerek sorumluluklarını artırmaktadır. Günlük yaşamda, bu durumun etkilerinin neler olacağı işlemler gerçekleştiğinde ortaya çıkacak gibi duruyor. Ancak, İstanbul Ticaret Odası gibi bazı kurumlar karışıklığı ortadan kaldırmak adına bazı düzenlemeler yayımlamıştır. Örneğin,



- Anonim şirketlerde yönetim kurulu/genel kurul kararının ekinde tarih ve sayısı olan noter onaylı, sınırlı yetki çerçevesini belirleyen bir iç kabul edilerek tescil ve ilan edilecektir.

- İç yönergede, sadece imza grupları ve yetki çerçevesi gibi hususlar yer alacaktır.
  - İç yönergeyle belirlenen yetkilere atanacak iç yönergeye atıf yapılarak, yönetim kurulu / genel kurul kararı ile belirtilecektir.
- Uygulamada karışıklık gidecek bile olsa, yönetim kurulunun söz konusu olan sorumluluğu üstlenip üstlenmeyeceği şirketin yönetim tarzı ve yapısı ile paralellik gösterecektir. Bu yüzde, kimi şirketlerimiz yetki devrinde herhangi bir risk görmezken, kimi şirketlerimiz bu riski üzerlerine almak istemeyeceklerdir. Tüm imza yetkisini genel müdürde toplayıp, vekaleten iş yaptırma yolunu seçeceklerdir.

## 2. Ulusal Aile İşletmeleri Zirvesi Başarıyla Tamamlandı

Ülkemizdeki aile işletmelerini bir çatı altında toplayan Aile İşletmeleri Derneği'nin (TAİDER) düzenlediği 2. Ulusal Aile İşletmeleri Zirvesi 28-29 Kasım tarihlerinde "Aileler için, Aileler Tarafından" sloganıyla Raffles Otel İstanbul'da yapıldı.

Zirve TAİDER Başkanı Sayın Şerife İnci Eren'in açılış konuşmasıyla başladı. Sayın Eren konuşmasında gelecek on yıl içinde 2. ve 3. nesile devir olacak aile şirketi sayısının oldukça fazla olduğuna ve aile şirketlerinin bu geçiş süreçlerinde ayakta kalabilmeleri adına harekete geçmek gerektiğine vurgu yapmıştır.

Zirve Ekonomi Bakan Yardımcısı Adnan Yıldırım ve FBN Asya Başkanı Frederick Chavalit Tsao'nun konuşmaları ile devam etmiş, konuşmaların ardından paralel oturumlara geçilmiştir. Sayın Tsao konuşmasında aile şirketlerine iletişimin güçlü hale getirilmesinin ve

aile bireylerindeki farklılıkları avantaj haline dönüştürebilmenin, aile şirketlerinde sürdürülebilirliği sağlamada en önemli yapı taşları olduğunu vurgulamıştır.

Zirve öğleden sonra yapılan paralel oturumlarla devam etmiştir. CGS Center Başkanı Dr. Güler Manisalı Darman'ın oturum başkanlığını yaptığı oturumda Arkas Holding Yönetim Kurulu Başkanı Lucien Arkas, Başkan Yardımcıları Bernard Arcas ve Diane Arcas Aktaş yer almışlardır. Oturumda Lucien Arkas devir sürecinin 3 aşamalı olarak; yeni nesli hazırlama, beraber çalışma ve devrettikten sonra uzaktan kontrol şeklinde olması gerektiğini vurgulamıştır. Bernard Arcas ve Diane Arcas Aktaş, şirkete katılmalarından itibaren gelişen süreci ve nasıl bir yol izlediklerini katılımcılarla paylaşmışlardır.





## Piyasalardan Haberler

### Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği II-27.2)



Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği, 12 Kasım 2014 tarihinde 29173 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Tebliğ'de borsada işlem gören veya halka arz edilmiş olarak sayılabilecek şirketlerin

hakim ortağın diğer ortakları ortaklıktan çıkarma hakkı ve hakim ortak dışında kalan diğer ortakların hisselerinin satım hakkının uygulamalarına istinaden usul ve esaslar düzenlenmiştir. Ortaklıktan çıkarma ve satma hakkı için şirketteki toplam oy hakkının yüzde 98'i bulması gerekmektedir. Bu oran tebliğin yayımlanma tarihine kadar doğmuş veya doğacak hakların kullanımında %95, 2017 yılının sonuna kadar doğacak hakların kullanımında %97 ve daha sonra %98 oranına ulaşacaktır. Hakim ortak, kendisi dışında kalan diğer ortakların payları imtiyazlı olsa bile ortaklıktan çıkarma hakkına sahiptir. Aynı durum, diğer ortakların hakim ortağa paylarını satma hakkına karşılık gelmektedir. Dolayısıyla, hakim ortakta doğrudan veya dolaylı olarak sahip olduğu tüm paylar oy oranının tespitinde göz önüne alınmaktadır. Ancak, imtiyaz veya intifa hakları oy hakkında göz önüne alınmamaktadır. Yapılan değişiklik ile birlikte, ortaklıktan çıkarma hakkının kullanılabilmesi için ilk önce satma hakkı prosedürü işletmelidir. Satma hakkı kullanımında, payların imtiyazlı olup olmadığına bakılmamaktadır. Halka açık şirketlerde satma hakkının rayiç bedeli, payların 30 günlük ortalama fiyatlarının aritmetik ortalamasıyla bulunan fiyat olabileceği gibi, her bir pay grubuna ilişkin fiyatın tespiti amacıyla hazırlanan değerleme raporunda belirlenen bedel de olabilir. Ayrıca, hakim ortak konumunun kazanıldığına veya hakim ortak konumunda bulunup ek pay alındığının kamuya açıklandığı tarihten önceki bir yıl içinde, Kanunun 26'ncı maddesi çerçevesinde zorunlu pay alım teklifi yapılmış ise bu fiyat ile hakim ortak konumunun kazanıldığına veya hakim ortak konumunda bulunup ek pay alındığının kamuya açıklandığı

tarihten önceki son altı ay, bir yıl ve beş yıl içinde borsada oluşan ağırlıklı ortalama fiyatlarının ortalaması karşılaştırılarak bulunan en yüksek bedel olarak da alınabilmektedir.

Payları borsada işlem görmeyen şirketler için rayiç bedel ise, her bir pay grubuna ilişkin fiyatın tespiti amacıyla hazırlanan değerleme raporunda belirlenen bedel veya hakim ortak konumunda bulunup ek pay alındığının kamuya açıklandığı tarihten önceki bir yıl içinde Sermaye Piyasası Kanunun 26. maddesi çerçevesinde zorunlu pay alım teklifi yapılmış ise bu fiyatın karşılaştırılarak bulunan en yüksek bedel şeklinde tanımlanmıştır. Satma hakkını takiben kullanılabilecek, ortaklıktan çıkarma hakkının kullanılmasında satım bedeline ilişkin kullanılabilecek bedel ise, payları borsada işlem gören ortaklıklar için; işlem gören pay gruplarının her biri için, hakim ortak konumunun kazanıldığına veya hakim ortak konumunda bulunup ek pay alındığının kamuya açıklandığı tarihten önceki otuz gün içinde borsada oluşan ağırlıklı ortalama fiyatların aritmetik ortalamasıdır. Halka açık olmayanlar için ise, her bir pay grubuna ilişkin fiyatın tespiti amacıyla hazırlanan değerleme raporunda belirlenen bedeldir.



### İslam Kalkınma Bankası 6,05 Milyar Dolarlık Sukuk İhraç Etti

Borsa İstanbul, 28 Kasım 2014 tarihinde İslam Kalkınma Bankası'nın kira sertifikasını (sukuk) Borçlanma Araçları Piyasası Alım Satım Pazarı'nda işlem görmek üzere açtı. Böylelikle, Borsa İstanbul, ilk defa bir finans kuruluşunun Sukukunu alım satım işlemine açmış oldu. İslam Kalkınma Bankası'nın pay sahipleri arasında Türkiye'de bulunmaktadır. İhraç edilen Sukukun toplam değeri 6.050.000.000 ABD Dolarıdır.

## Kitap Tanıtımı

# DUYGUSAL SERMAYE

Mehmet Semih Söylemez



Mehmet Semih Söylemez'in "Duygusal Sermaye" isimli kitabı, Nisan 2012 başlarında Final Kültür Sanat Yayınları'ndan çıkmıştır. Kitap beş kısımdan ve her kısım beş ile sekiz arasında değişen bölümlerden oluşmaktadır. Kitap içine serpiştirilmiş, ancak bu ülkede yetişmiş bir insanın söyleyip yazabileceği güzel öyküler yer almaktadır. Öyküler bu toplumun insanları tarafından yaşanmış, ama öykülerden çıkarılacak dersler evrensel boyuttadır.

Kitap, bir başarı öyküsü olan AGT firmasına tutulan bir ayna niteliğindedir. Bu aynaya yansıyanlardan herkesin alması gereken dersler Bulunmaktadır.

Kitabın ana fikri, bir işyerinde insanın duygularının sermaye kadar önemli olduğudur. Kitap başarıyı yakalamak isteyen şirketler için önemli bir yol haritası niteliğini taşımaktadır.



TOBB Başkanı Rıfat Hisarcıklıoğlu kitapla ilgili olarak "Türkiye'nin petrolü yok..." Fakat şunu da söylüyoruz : " Türkiye'nin insanı var, Türkiye'nin girişimcileri var, Türkiye'nin gençleri var... " Çünkü bizim hazinemiz, girişimci ruhumuzdur. Bu ülkedeki her bir kuruşun altında girişimcilik ve alın teri vardır. Bizim değerlerimiz toprağın altında değil, üstündedir.

"Duygusal Sermaye isimli bu eserin, toprağın üstündeki "değerlerimize" yeni değerler katacağını inanıyorum." dedi.

**Önemli işleri başarmak zor,  
yönetmek ise daha da zordur.**

**Friedrich Nietzsche**

### AİLEM VE ŞİRKETİM

CGS Center'in her ay yayınlanan ücretsiz bültenidir.

Deneyimlerinizi paylaşın, başarı öykülerinizi, çalışmalarınızı gönderin, yayınlalım.

Teşekkür ederiz.

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Merkezi

1429.Cadde İdeal Apt. No: 13/3 06530 Cukurambar, Ankara

Tel: (312) 220 22 20

Faks: (312) 220 35 34

E-posta: info@cgscenter.org