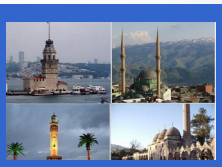
Ailem ve Şirketim

2013

Aralık Sayı 52

2013'ün Ardından

2013'de yaşanan küresel gelişmeler



Türkiye 2013'ü nasıl geçirdi?

Sermaye Piyasalarında 2013'de öne çıkanlar

2013'de CGS Center çok çalıştı

Bunları biliyor musunuz?

Nasıl **"İş Güvenliği Uzmanı"** olunur?

İş sağlığı ve güvenliği hizmetlerinde görevlendirilmek üzere bakanlıkça belgelendirilmiş mühendis, mimar veya teknik elemanlar iş güvenliği uzmanı olabilir. İş güvenliği uzmanı adayları, teorik kısmı 180 saat, uygulama kısmı 40 saat ve toplamda 220 saatten az olmamak üzere bakanlıkça belirlenecek eğitim programlarına katılırlar. Bakanlıkça yapılan sınavlarda 100 puan üzerinden en az 70 puan alan adaylar iş güvenliği uzmanı olurlar.

Bu Sayımızda

- 2013'de yaşanan küresel gelişmeler **(Sayfa 2 - 3)**
- Türkiye 2013'ü nasıl geçirdi? **(Sayfa 4 - 5)**
- Sermaye Piyasalarında 2013'de öne çıkanlar **(Sayfa 6 - 7)**
- CGS Center'ın 2013 'de öne çıkan faaliyetleri **(Sayfa 8 - 9)**

Büyük bir tepeyi tırmandıktan sonra, yalnızca tırmanılacak daha bir sürü tepe olduğunu öğrenirsiniz.

Nelson Mandela

2013'de Yaşanan Küresel Gelişmeler

AİLEM Şirketi'nin Yöneticileri: "Neler oluyor bilelim, stratejilerimizi, finans yönetimimizi doğru yönlendirip doğru yönetelim."

2013 yılında; ABD ekonomisi **maliye politikasındaki belirsizlikler** büyüme rakamlarını etkilemiştir. Amerikan Merkez Bankası FED'in parasal genişlemeyi azaltma kararını alması ve bunu ne zaman uygulamaya koyacağı hem ABD için hem de tüm dünya piyasalarını yakından etkileyecek bir karar olarak gündemdeki yerini korumayı başarmıştır. Ayrıca ABD ekonomisinde iyileşmeyi belirleyen en önemli faktörlerden **işsizlik rakamları** bir miktar düşüş gösterse de **işgücüne katılımın** azalması endişleri yeniden artırmıştır.

Avro bölgesinde uzun zamandır süre gelen **resesyon**, gelişmiş ülkelerdeki iç talep zayıflığı, büyüme rakamlarındaki azalma, işsizlik, göçmen sorunları 2013 yılı için ekonomide 0.4 oranında bir daralma beklentisi oluşturmuştur. İtalya, İspanya gibi ülkelerde resesyon halen devam etmektedir.

Finansal piyasalarda 2012 yılından beri süren sakin görünüm bir yıl kadar devam etmiş ve geçtiğimiz Mayıs ve Haziran aylarında piyasalarda küresel boyutta oynaklıklar baş göstermiştir. 2013 yılı Mayıs ayına kadar olan dönemde, dünya genelinde merkez bankalarının ekonomik faaliyeti desteklemek amacıyla uyguladıkları **genişletici para politikalarının** yanısıra alınan tedbirlerin etkisiyle küresel risk iştahı toparlanma eğilimi göstermiştir.

18 Aralık 2013:

***** ABD Merkez Bankası, aylık 85 milyar dolarlık tahvil alım miktarını 10 milyar dolar azaltarak, 75 milyar dolara indirdi.*****

2013'de Yaşanan Küresel Gelişmeler

AİLEM Şirketi'nin Yöneticilieri: Gelişmiş ülkelerde devam eden mali sorunlar, genişletici para politikasından çıkış ve gelişmekte olan ülkelerdeki yavaşlama hepimizi ilgilendiriyor.

2013 yılının ilk çeyreğinde Hindistan yüzde 4,8, Rusya yüzde 1,6 ve Brezilya yüzde 1,9 oranında, ikinci çeyrekte ise Hindistan ve Rusya'da büyüme yavaşlamış ve sırasıyla yüzde 4,4 ve yüzde 1,2 oranında büyümüşlerdir.

Gelişmekte olan ülkeler ise dünya ekonomisinde büyüme hedefleri için lokomotif görevi üstenmişlerdir ancak 2013'ün son çeyreğinde özellikle **Çin** ekonomisi de parasal genişlemenin azaltılması kararından etkilenmiş ve büyüme yönünü aşağı doğru revize etmiştir.
BRICS ülkeleri, emtia fiyatlarının ihracatı azaltmasından ters yönde etkilenirken **Güney Afrika**, ülke içi sorunlar ve zayıf dış talepten olumsuz etkilenmiştir. **Orta Doğu** ve **Kuzey Afrika'daki** bazı ülkelerde ise siyasi ve ekonomik değişim süreçleri ekonomilerinde de zorluklar ve belirsizlik beklentilerini artırmıştır.

Avrupa bankalarının uzun vadeli refinansman operasyonları (LTRO) kapsamında ECB'den kullandıkları kredileri geri ödemeye başlamaları da bölgede finans sektörüne yönelik beklentileri olumlu yönde etkilemiştir.

Küresel ekonomi önümüzdeki döneme ilişkin üç temel risk ile karşı karşıyadır.

⇒ **gelişmiş ülkelerde devam eden mali sorunlar,**

⇒ **genişletici para politikasından çıkış**

⇒ **gelişmekte olan ülkelerdeki yavaşlama**

2013 yılında gelişmiş ülkelerde büyüme oranları 1, 2 de kaldı. Halbuki 2012 yılı için bu rakamlar ortalama olarak 1, 5 civarındaydı. 2008 krizinden beri her geçen yıl artan işsizlik oranları tüm dünyada bir miktar iyileşme gösterse de halen kriz öncesi rakamlara inememiştir.

Türkiye 2013'ü nasıl geçirdi?

AİLEM Şirketi'nin Yöneticilieri: "Büyük resme bakarak ülkemizdeki gelişmeleri değelendirmek, şirketimizin önümüzdeki yıl için fırsatları değerlendirirken risklere karşı da önlem almasını sağlayacaktır"

Türkiye 2013

Türkiye ekonomisi, yıla rekor ihracatla başlamasına rağmen enerjisinin büyük bir kısmını geçen yıl olduğu gbi 2013'de de cari açık problemini çözmeye harcamıştır.

30 Nisan 2013

Türkiye'nin ihracatı 2013 yılı Mart ayında, 2012 yılının aynı ayına göre yüzde 0,3 azalarak 13 milyar 175 milyon dolara geriledi, ithalat ise yüzde 0,6 azalarak 20 milyar 560 milyon dolar olarak gerçekleşti. Aynı dönemde dış ticaret açığı 7 milyar 469 milyon dolardan 7 milyar 385 milyon dolara düştü.

8 Mart 2013

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu, Türk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğünün Ocak 2013 itibarıyla 1 trilyon 367 milyar 300 milyon lira olduğunu açıkladı. Sektörün karı 2 milyar 530 milyon lira düzeyinde oldu.

AİLEM Şirketi'nin Yöneticilieri: Şirketlerin gelecek planlamasında ülke ekonomisi kadar toplumsal olaylar da önemlidir. Geleceğin yöneticileri olan genç kuşağın kararları ileride şirketlerin kurumsal yönetiminde önemli bir rol oynayacaktır.

Türkiye 2013

IMF'le Borçsuz Dönem

Özelleştirmeler

Cari Açık

Gezi Olayları

IMF:
Türkiye, Uluslararası Para Fonuna (IMF) borcunun son taksidini ödeyerek, IMF ile ilişkilerde uzun yılların ardından borçsuz döneme girdi.

14 Mart 2013: Özelleştirme Yüksek Kurulu, BAŞKENTGAZ'ın özelleştirme ihalesini onayladı.

Taksim Gezi Parkı olayları:
Parktaki ağaçların sökülmesini protesto amacıyla Mayıs ayının son gününde başlayan gösteri yurt geneline yayıldı. Türkiye dışında da ses getiren olaylar, bütün bir yılı etkisi altına aldı.

Özelleştirme işlemlerinin tamamlanmasıyla elektrik dağıtımı tümüyle özel sektöre devredildi.

Kaynakça: Maliye Bakanlığı yıllık ekonomik rapor 2013

AİLEM Şirketi'nin Yöneticileri bu gerçeği kabul ettiler: "Kurumsal yönetim lokal ya da küresel krizleri önleme ya da olumsuz etkilerini azaltma gibi bir fonksiyona da sahiptir."

Sermaye Piyasalarında 2013'de Öne Çıkanlar

"2013 yılı hukuki alt yapının yenilenmesi yanı sıra kurumsal alt yapının da yenilendiği bir yıl olmuştur. Bunlar İstanbul Finans Merkezi Projesinin alt bileşenleri olup, amacı, önümüzdeki yıllarda Türkiye'nin yükselen tarafta yer alabilmesine ve küresel hasıladan daha fazla pay alabilmesine katkı sağlamaktır. Bu hedefi gerçekleştirmenin önemli bir parametresi de **Kurumsal Yönetimdir.** "

"2013 yılı halka arz endeksi %44,84 oranında artarak tüm Borsa İstanbul endeksleri içinde en fazla artan endeks olmuştur."

"Kurumsal yönetimin şirket performansını arttırdığı, yatırımcıya şeffaf ve doğru bilgi akışı sağladığı, dolayısıyla şirket değerini arttırdığı artık tartışmasız bir gerçek olarak kabul edilmektedir."

"Kurumsal yönetim lokal ya da küresel krizleri önleme ya da olumsuz etkilerini azaltma gibi bir fonksiyona da sahiptir."

“Kurumsal Yönetim Endeksi’ndeki şirketlere yatırım yapanlar diğerlerinden her yıl %9 daha fazla para kazanmışlardır.”

Sermaye Piyasalarında 2013’de Öne Çıkanlar

“Kurumsal yönetim ilkelerinin hayata kazandırılması sonrasında bu ilkelere uyumu teşvik için oluşturulan BIST Kurumsal Yönetim Endeksinde, endeksin hesaplanmaya başlandığı 31 Ağustos 2007 tarihinde 5 şirket varken, **bugün 47 şirket yer almaktadır.”**

“Bu endeksin BIST 100 endeksi ile performansını karşılaştırdığımızda; 2009 başından bu yana geçen 5 yıllık süre içinde (04-2009/12-2013 arası) BIST *Kurumsal Yönetim Endeksi %265, BIST 100 Endeksi %222 oranında artmıştır*.

Yani **Kurumsal Yönetim Endeksi**’ndeki şirketlere yatırım yapanlar diğerlerinden her yıl %9 daha fazla para kazanmışlardır.”

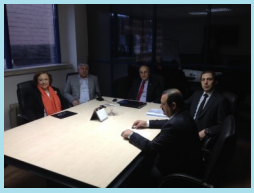
“SPK pay sahiplerinin şirket yönetimlerinde temsilini kolaylaştıracak, tüm menfaat sahipleri açısından şirketleri daha şeffaf hale getirecek ve yönetim kurullarının daha etkin işlemesini sağlamaya yönelik prensipleri yeni ilke setimize yerleştirmeye çalışıp “**Yatırımcı ilişkileri bölümü”** oluşturulmasını zorunlu tutmuştur.”

Kaynak: www.spk.gov.tr

CGS Center'ın 2013'de Öne Çıkan Faaliyetleri

CGS® Center | Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Merkezi

♦ Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Merkezi **(CGS Center)** Başkanı Dr. Güler Manisalı Darman, 21-22 Şubat, Paris'te,17 Eylül New York'ta, 12 Aralık Paris'te üyesi olduğu "ICC Group on Economic Policy- GEP" toplantılarına katıldı. G20 grubuna, uluslararası alanda, ekonomik gelişmeler ve sorunlarla ilgili olarak özel sektörün görüşlerini aktaran GEP, uluslararası alanda çok sayıda önemli isimlerden oluşmaktadır. ICC GEP New York toplantısı ICC Başkanı (McGraw Hill, Standart & Poor's gibi küresel şirketlerin Başkanı) Terry McGraw başkanlığında yapılmıştır.



♦ **CGS Center** Başkanı Dr. Güler Manisalı Darman, iletişim teknolojisi ve bilişim sektörünün güçlü şirketlerinden Ankara Netmon İletişim Sistemleri Ticaret Sanayii A.Ş. bağımsız yönetim kurulu üyesi oldu. Güler Manisalı Darman, Netmon A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı seçildi.

♦ Robin Sharma semineri, Innoverto tarafından **CGS Center** işbirliğiyle 23 Mayıs 2013'de Meridien Otel, İstanbul'da gerçekleştirildi.

♦ **CGS Center** Başkanı Dr. Güler Manisalı Darman 18 Eylül 2013'de New York'da, Bank of New York Mellon (NYBMellon) Kurumsal Yönetim'den sorumlu Başkan Yardımcısı Michael O'Brien ve Ludmila Leliavskaia ile biraraya geldi.

♦ 24-26 Eylül'de Napier Üniversitesinde, Avrupa Birliği– HLS Projesi ile ilgili yapılan toplantıda **Makro Danışmanlık- CGS Center** projesi en başarılı proje seçilmiştir.

♦ "Şirket Akademileri Zirvesi" BNC Turkey tarafından 26 Eylül'de İstanbul'da gerçekleştirildi. **CGS Center** Stratejik Planlama ve İnsan Kaynakları Koordinatörü Aytuğba Baraz, zirvenin "*Şirketlerdeki Sürdürebilirliği Sağlamada Şirket Akademilerinin Rolü"* adlı ilk oturumunda konuşmacı olarak yer almıştır.

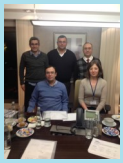
♦ **CGS Center** Eğitim ve Yayın Koordinatörü Peyman YÜKSEL koordinasyonunda "Finansçı Olmayanlar İçin Finansal Tablolar Eğitimi" -Doç. Dr. Adil ORAN tarafından gerçekleştirilmiştir.

♦ **CGS Center** 2.Operasyonel Risk Konferansı sponsoru olup, CGS Center Başkanı Dr. Güler Manisalı Darman da konuşmacı olarak konferansa katılmıştır.

- CGS Center Stratjik Planlama ve İnsan Kaynakları Koordinatörü Aytuğba Baraz Avrupa KOBİ Haftası Etkinlikleri Çerçevesinde Edirne Ticaret Odası ve KOSGEB Edirne Hizmet Merkezi Tarafından "İşletmelerin Devrine Yardımcı Olmak" Toplantısı'nda 'Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma - Aile Anayasası ve Veliaht Planlama' konusunu içeren sunum gerçekleştirdi.

- **CGS Center - Radius** işbirliğiyle Kıbrıs Ticaret Odası'nda "*Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma Eğitimi"* gerçekleştirdi.

- **CGS Center,** 21 Aralık 2013 tarihinde Ankara Divan Oteli'nde "İşletmelerde Bütçeleme ve Bütçeleme Teknikleri Eğitimi" gerçekleştirmiştir. CGS Center uzman ekibi tarafından verilen eğitimde, katılımcılara işletme bütçesinin özellikleri ve Satış, Üretim, Direkt İlk Madde ve Malzeme, Direkt İşçilik Bütçesi, Genel Üretim Giderleri, Faaliyet Giderleri, Nakit Bütçesi Hazırlama ve Proforma Gelir Tablosu ile Proforma Bilanço konuları ele alınmıştır.



- 2013 yılında, **CGS Center** uzun zaman ve emek harcadığı yeni web sitesini de yayına koymuştur.

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Merkezi (CGS Center), uzun yıllardır uluslararası alanda kurumsal yönetim, kurumsal finans ve özellikle aile şirketlerinde kurumsallaşma konularında çalışmalar yapan, uluslararası alanda deneyimli, vizyon sahibi, akademi ve iş dünyasından değerli uzmanlardan oluşan bir kuruluştur. İyi ve doğru kurumsal yönetim uygulamalarının gerek ülkemizde gerekse uluslararası alanda bütün şirketler, kurum ve kuruluşlar nezdinde bilinmesi, uygulanması ve farkındalığın arttırılması yolunda yoğun çaba harcar.

CGS Center, yönetim biliminden gücünü alarak, şirketlerin sorunlarına çözüm üretmeyi misyon edinmiştir. Akademik bilgiyi harmanlayıp, iş dünyasının kullanımına sunar. Bu çerçevede, eğitimin önemine inanır, akademi ve iş dünyası ile işbirliği halinde çalışır, araştırmalar yapar, yayınlar çıkartır. Kurumsal yönetimin bütünsel bir yaklaşım içinde ele alınması gerektiğine inanan CGS Center, yüklendiği misyonu çerçevesinde, her zaman bir adım önde giderek, kurumsal yönetim konusunda sorunlara meydan okumayı vizyon olarak ortaya koyar.

www.cgscenter.org