

Ailem ve Şirketim

2017



2016'nın Ardından

Dr. Güler Manisalı Darman (Sayfa 2)

2016'da Gerçekleşen Küresel Ekonomik Gelişmeler
(Sayfa 3)

2016 Yılında Dünya Ekonomisinden Gelişmeler
(Sayfa 4)

Piyasalardan Haberler
(Sayfa 5)



CGS Center'ın 2016'da Öne Çıkan Faaliyetleri
(Sayfa 6)

2016 Yılında Entegre Kurumsal Yönetim Çerçevesinde
Yürütülen Faaliyetler
(Sayfa 8)



2016'nın Ardından

CGS Center olarak güzel ve başarılı bir yılı daha geride bıraktık.

Dünyada ve ülkemizdeki tüm krizlere ve olumsuzluklara rağmen, moralimizi bozmadık motivasyonumuzu hep yüksek, tuttuk.

Çince'de "kriz" kelimesi "risk" ve "fırsat" anlamına gelen iki karakterin yan yana gelişi ile yazılır. Biz de yaşanan bütün bu krizleri doğru risk yönetimi ile fırsata çevirmeye çalıştık.

Ancak bütün bu çalışmaları yürütürken, gücümüzü, enerjimizi bize inanan ve güvenen dostlarımızdan, beraber çalıştığımız firmalarımızdan aldık. Sadece bilgimizle değil, aynı zamanda yüreğimizle de onlarla birlikte olduk, çalıştık.

2016 yılında bizimle birlikte mücadele eden,
İzmir'de;

- ⇒ Üstünel Dalgıç Pompa'daki dostlarımıza,
 - ⇒ Kavurlar Grubun sahipleri güzel ailelere,
 - ⇒ Türkiye'nin gururu Volkan İtfaiye'ye
 - ⇒ Ege'nin değerli şirketi Batısan'a,
 - ⇒ Strateji çalışması desteğini verdiğimiz 9 Eylül Üniversite'si Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Murat Özgeren Hocam ve diğer değerli hocalarıma,
 - ⇒ Kanada'dan Dikili'ye uzanan yolculuklarında inovasyon ve özenin temsilcisi Mübay Seracılık'a, Ankara'da;
 - ⇒ Aynı zamanda okuldaşlarım olan Aksan Çelik Dövme Sahiplerine,
 - ⇒ Yıllardır azimle başarısını koruyan Alfer Mühendisliğe,
 - ⇒ Organize Sanayilerin de kurumsallaşması gereğine inanan Ankara Sanayi Odası 1. Organize Sanayi Bölgesi ve Değerli Başkanlarına,
 - ⇒ Türkiye'ye Bilgisayar Mühendisliğini armağan etmiş olan Prof. Dr. Aydın Köksal ve şirketi Bilişim A.Ş.'ye,
 - ⇒ Yılların büyük ve köklü şirketi Kayra Tekstil grubu ve ailelerine,
 - ⇒ Uzun yıllar Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yürüttüğüm Netmon A.Ş. ve tüm ortaklarına,
 - ⇒ Başarılı bir girişimcilik hikayesinin temsilcisi güzel ve akıllı bir şirket olan Rota Zincir'e,
 - ⇒ Bize inanan ve desteğimize güvenen ODTÜ Geliştirme Vakfı'na,
 - ⇒ Anadolu'dan da başarılı kurumsal şirketler çıkar, azminin en iyi örneklerinden biri olan, Ordu'da Selçuk İnşaat Grubu ve kurucusu Naci Şanlıtürk'e ve ekibine,
 - ⇒ Afyon'da, aradan yıllar geçse de dostluğumuzun hiç eksilmediği Metin Helva'ya ve
 - ⇒ Kütahya'da kadim dostum Sevim Güral ve Boliş Plastik Ltd. Şti.'ye
- bize inandıkları, güvendikleri ve işbirliğini esirgemedikleri için çok teşekkür ederiz.

2016 yılını yüzde yüz bir büyüme ile kapayan **CGS Center'ın** bu başarısının ardında elbette, sayıları az, ama çalışmalara olan inançları tam, çalışkan, dinamik ve yetkin ekibinin payı yadsınamaz. Onlar da bütün bir yıl boyunca didindiler, koşturdular, herşeyden önce ekip olarak kenetlendiler. Aramıza dün girenler, sanki yıllardır buradaymış gibi, **CGS Center'ın** kurum kültürünü benimsediler.

Şimdi aynı şekilde hiçbir umutsuzluğa kapılmadan, mücadeleye devam edeceğiz. "Durmak yok, yola devam...."

CGS Center bu defa da aynı başarılarını, atılımlarını gerek yurt içinde gerekse yurt dışında **CGS Center Business Academy** ile sanal platforma taşıyor.

Biz koşuyoruz, Siz de gelin, tüm krizleri birlikte fırsata çevirelim.

Sonsuz Teşekkürler...



Yılın Üçüncü Çeyreğinde Sanayi Üretimi %1,9 Oranında Azaldı

Ağustos'ta ılımlı artış kaydeden takvim etkisinden arındırılmış sanayi üretimi, Eylül'de bir önceki yılın aynı dönemine göre %3,1 oranında gerilemiştir. Böylece, üçüncü çeyrekte sanayi üretimi %1,9 oranında azalmıştır. Sanayi üretimindeki zayıf seyir yılın üçüncü çeyreğine ilişkin büyüme öngörülerini de olumsuz etkilemiştir.

ekonomi.isbank.com.tr

Türkiye'nin En Büyükleri

Türkiye'nin en büyük 500 şirketinin belirlendiği Fortune 500 yayınlandı.

Fortune 500'e göre ilk 10 şu şekildedir.

Şirketler	Net Satış Geliri (milyar TL)
Botaş	37,1
Tüpraş	36,8
OMV Petrol Ofisi	30,9
THY	28,7
TEİAŞ	20
TETAŞ	19,5
Opet	18,5
BİM	17,4
Ford	16,7
Shell ve Turcas	15,4

fortuneturkey.com

Dış Ticaret Açığı Yıllık Bazda %13,2 Oranında Arttı

Ekim ayında ihracat yıllık bazda %3 oranında gerilerken, ithalat %0,5 oranında yükselmiştir. Böylece bu dönemde dış ticaret açığı yıllık bazda %13,2 oranında artmıştır. Yılın ilk 10 aylık döneminde ise, ihracat geçen yılın aynı dönemine kıyasla %2,8 azalırken, emtia fiyatlarındaki zayıf seyrin etkisiyle ithalattaki gerileme %5,8 olmuştur. Bu gelişmeler çerçevesinde, bu dönemde dış ticaret açığı geçen yılki düzeyinin altında kalmıştır.



ekonomi.isbank.com.tr

Türkiye Varlık Fonu Şirketi Kurdu

Türkiye Varlık Fonu ve bu fona bağlı alt fonları kurmak ve yönetmek üzere Türkiye Varlık Fonu Yönetimi Anonim Şirketi kuruldu. Buna göre, Başbakanlığa bağlı, ana faaliyet konusu fonların kurulması ve yönetimi olan, fonun kuruluş sermayesi 50 milyon lira olacak. Bu sermaye, Özelleştirme Fonu'ndan karşılanacak. Tamamı ödenmiş olan bu sermayeyi temsil eden paylar Özelleştirme İdaresi Başkanlığına ait olacak ve şirketin hisse senetleri nama yazılı olacak. Şirketin



en az 5 kişiden oluşan yönetim kurulu, başkan ve üyeleri ile genel müdürü Başbakan tarafından atanacak.

hurriyet.com.tr

Aralık Ayında Euro Alanına İlişkin Makro Ekonomik Veriler Genel Olarak Olumlu Bir Tablo Çizdi



Aralık ayında Euro Alanı'na ilişkin makroekonomik veriler genel olarak olumlu bir tablo çizmiştir. Eylül'de yıllık bazda negatif seviyede gerçekleşen TÜFE Ekim ayının ardından Kasım'da da yükselmiştir. Bununla birlikte, enerji fiyatlarındaki düşük seyir fiyatlar genel seviyesinin ECB'nin %2'lik hedefinin altında kalmasında etkili olmaktadır.

ekonomi.isbank.com.tr

Trump'ın Ekonomi Politikalarında Öngördüğü Değişiklikler ABD Dolarında Yükselişe Neden Oldu

Trump'ın ekonomi politikalarında öngördüğü değişiklikler gerek ABD dolarında gerekse ABD hazine tahvili faizlerinde yükselişe neden olmuştur. Fed'in önümüzdeki dönemde öngörülenden daha hızlı faiz artırmak durumunda kalabileceği yönündeki beklentiler gündeme gelmiştir.

ekonomi.isbank.com.tr



Türkiye Tahvilleri Alın

BNP Paribas stratejistleri yayınladıkları raporda, 6 ayın en düşük seviyelerinde seyreden Türkiye CDS'lerinin küresel anlamda en uygun fırsatlardan olduğunu söyledi. BNP raporunda, 5 yıl vadeli Türkiye CDS'lerinin alınması, 5 yıl vadeli Güney Afrika CDS'lerinin satılması tavsiye edildi. BNP 2021 vadeli dolar cinsinden Türkiye tahvillerinde de alım önerdi.

bigpara.com



OECD, 2017 Yılı İçin Küresel Büyüme Tahmini Yukarı Yönlü Revize Etti

OECD, 2017 yılı için küresel büyüme tahminini yukarı yönlü revize etmiştir. Kuruluş, maliye politikalarının ekonomiye daha fazla destek sağlayacak ve daha kapsayıcı bir büyümeyi hedefleyecek şekilde yeniden gözden geçirilerek düşük büyüme tuzağından kaçışta önemli bir araç olarak görülmesi gerektiğini ifade etmiştir.



ekonomi.isbank.com.tr

Aselsan'dan 200 milyon dolarlık sözleşme

aselsan

Milli Savunma Bakanlığı ile ASELSAN arasında "Ateş Destek Otomasyon Sistemleri" projesinin tedariki maksadıyla 200 milyon dolarlık sözleşme imzalandı.

ASELSAN'ın Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yer alan açıklamasında "Milli Savunma Bakanlığı ile şirketimiz arasında, Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyacı olan 'Ateş Destek Otomasyon Sistemleri (ADOP-2000)' projesinin tedariki maksadıyla 200 milyon dolar bedelli sözleşme imzalanarak yürürlüğe girmiştir. Bu açıklama Milli Savunma Bakanlığından alınan bugünkü izne istinaden yapılmıştır." ifadeleri kullanıldı.

capital.com.tr

BÜYÜK VERİ BÜYÜK PARA FIRSATI SUNUYOR

2020 yılında dijital verinin 40 milyar terabayt seviyesine ulaşacağı öngörülüyor. Bu büyük veri "büyük para" diye de adlandırabileceğimiz pazarları ve onun getirdiği fırsatlar içeriğini ifade ediyor.

İş dünyasında büyük veri devrimi yaşanıyor. Şu anda pek çok şirket sosyal medyadan, webden, mağazadan, ziyaretlerden ve birçok kanaldan gelen müşteri verisini ve müşteri odağında finanstan satışa diğer süreçlerine ilişkin verileri tek bir potada eritme gücünü yaşıyor. Büyük veri dendiğinde artık sadece veriyi sınıflandırmak, işlemekle kalmayıp farklı analiz yöntemleri ile çok daha derinlemesine analiz etmek mümkün.

bigpara.com

BoraJet Havayolları Satıldı

İş adamı Yalçın Ayaslı'ya ait BoraJet Havayolları satıldı. Türkiye'nin yurt için yurt dışı birçok noktaya uçuşu bulunan havayolu şirketini Amerikalılar satın aldı.

Bünyesinde 12 yolcu uçağı ve 1 tane de iş jeti bulunan BoraJet'te 500 kişi çalışıyor. İş adamı Yalçın Ayaslı'nın sahibi olduğu yüzde 100 hisse SBK Holdinge geçti. Adının açıklanmasını istemeyen bir kaynak, "ABD'lilerin bu satın almayı yapmasındaki en temel neden, 3. havalimanı projesi. ABD'liler bu satın alma ile havacılık alanında önemli bir pozisyon elde etmek istiyor" dedi.



capital.com.tr

CGS Center'ın 2016'da Öne Çıkan Faaliyetleri

Ankara Sanayi Odası 1. Organize Sanayi Bölgesi Kurumsallaşma Projesi Gerçekleştirildi

CGS Center tarafından Ankara Sanayi Odası 1. Organize Sanayi Bölgesi Kurumsallaşma Projesi kapsamında yapılan çalışmalar, ASO Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Nurettin Özdebir ve ASO 1. OSB Bölge Müdürü Ahmet Balcı'nın katılımıyla düzenlenen toplantıda tüm OSB çalışanlarına aktarıldı.



Alfer Mühendislik Ortaklar Sözleşmesi Çalışması Tamamlanarak İmzalandı



Ortaklar sözleşmesi, aile fertlerinin gelecekteki mülkiyet haklarını korur ve mülkiyete ilişkin hususları açıklığa kavuşturur. Ayrıca ortaklar arasında çıkabilecek olası anlaşmazlıkların, önceden verilmiş şahsi sözler yerine, sözleşmede yer alan maddeler ile daha çabuk aşılmasını sağlar. Alfer Mühendislik ile yapılan ortaklar sözleşmesi çalışması tamamlanarak CGS Center Başkanı Dr. Güler Manisalı Darman'nın da katıldığı toplantı ile imzalandı.

Ülkemizde İtfaiyecilik Sektörünün Gelişmesine Büyük Katkı Sağlayan Volkan İtfaiye'de Aile-Şirket Anayasası İmzalandı

İzmir'in önde gelen şirketlerinden Volkan İtfaiye Araçları San. ve Tic. A.Ş. Dr. Güler Manisalı Darman liderliğinde "Aile - Şirket Anayasası" imzalandı.



Dr. Güler Manisalı Darman Liderliğinde İmzalanan Aile Anayasası Çalışmasının Ardından Kurumsallaşma Çalışmaları Başladı

İzmir Konak'da aydınlatma, anahtar-priz ve şalt grubu perakendeciliğinde faaliyet gösteren Batısan Elektrik ve Aydınlatma Ltd. Şti.'nde CGS Center başkanı Dr. Güler Manisalı Darman liderliğinde yürütülen aile anayasası çalışmalarının tamamlanmasının ardından kurumsallaşma çalışmalarına başlandı.



CGS Center'ın 2016'da Öne Çıkan Faaliyetleri

Üstünel A.Ş.'nde Aile Şirket Anayasası ve Kurumsallaşma Çalışmaları Devam Etti



“Entegre Kurumsal Yönetim Projesi” ile “Aile Şirket Anayasası” çalışmasını yürüttüğümüz İzmir’deki şirketlerimizden Üstünel A.Ş.’de Aile-şirket anayasasından sonra kurumsallaşma çalışmaları için genç dostlarımız ile keyifle ve azimle çalışmaya devam edildi.

Kavurlar A.Ş.’nde Dr. Güler Manisalı Darman Liderliğinde Yürütülen Aile Anayasası Çalışmaları Sonrası Kurumsallaşma Çalışmaları Başladı



İzmir Torbalı’da doğal ve sentetik elyaf balyalama, metal hurda, pet, kağıt balyalama presleri ve sistemleri üretimi alanında faaliyet gösteren Kavurlar, CGS Center başkanı Dr. Güler Manisalı Darman liderliğinde yürütülen aile anayasası çalışmalarının tamamlanmasının ardından kurumsallaşma çalışmalarına başladı.

CGS Center, ODTÜ Geliştirme Vakfı Stratejik Planlaması Kapsamında “Strateji Geliştirme Çalıştayı” Düzenlendi

CGS Center, ODTÜ Geliştirme Vakfı stratejik planlaması kapsamında, stratejik amaçların (SAM) belirlenmesi sonrasında Mövenpick Hotel’de iş dünyasından ve üniversitelerden çok sayıda katılımcının yer aldığı ‘Strateji Geliştirme Çalıştayı’ gerçekleştirdi.



CGS Center Başkanı Dr. Güler Manisalı Darman Gaziantep’te Eğitim Verdi



CGS Center Başkanı Dr. Güler Manisalı DARMAN Gaziantep kayıt dışı istihdamla mücadele ediyor projesi kapsamında eğitim verdi.

2016 Yılında Entegre Kurumsal Yönetim Çerçevesinde Yürütülen Faaliyetler



AİLEM VE ŞİRKETİM

CGS Center'ın her ay yayınlanan ücretsiz bültenidir.

Deneyimlerinizi paylaşın, başarı öykülerinizi, çalışmalarınızı gönderin, yayınlayalım.

Teşekkür ederiz.

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Merkezi

Bağlıca Mahallesi Bağlıca Bulvarı No:93 Yalınkılıç Sitesi B-2 Blok 06790 Etimesgut, Ankara

Tel: (312) 220 22 20

Faks: (312) 220 35 34

E-posta: info@cgscenter.org